
APPUI AUX ETABLISSEMENTS PUBLICS DE L'ETAT

ANNEXE AU PROJET DE LOI DE FINANCES 2023

Table des matières

INTRODUCTION	3
1 PRESENTATION DES SERVICES PUBLICS PERSONNALISES	5
1.1 QUELQUES NOTIONS	5
1.2 DISPOSITIONS RELATIVES AUX SERVICES PUBLICS PERSONNALISES	6
1.3 PLACE DES SPP DANS L'ADMINISTRATION CENTRALE	6
2.1 PIVOT ECONOMIQUE	7
2.2 PIVOT SOCIAL	7
2.3 PIVOT TRANSVERSE	8
3 CADRE DE GOUVERNANCE ET DE GESTION DES SERVICES PUBLICS PERSONNALISES	9
3.1 CADRE DE GOUVERNANCE ET DE GESTION	9
3.2 SITUATION D'EXECUTION FINANCIERE DES SPP SUR LA PERIODE 2019-2021	11
3.3 PROGRAMMATION BUDGETAIRE 2022-2024	21
4 GESTION DES RISQUES BUDGETAIRES ASSOCIES AUX SERVICES PUBLICS PERSONNALISES	21
4.1 RAPPEL DE L'OBJECTIF ET DE L'INTERET DE LA MAITRISE DES RISQUES BUDGETAIRES LIES AUX SPP	21
4.2 ETAT DES LIEUX DU SUIVI FINANCIER DES SERVICES PUBLICS PERSONNALISES	22
4.3 RESULTATS DE L'EXAMEN DES RISQUES DES SERVICES PUBLICS PERSONNALISES	23
4.3.1 Identification des risques liés aux Services Publics Personnalisés	23
4.3.2 Recommandations	24
ANNEXE I : TABLEAU DE REPARTITION GLOBALE DES SPP PAR PIVOT ET PAR MISSION	25
Tableau 12 : répartition globale des SPP par pivot et par mission.	26
ANNEXE II : LA SITUATION D'EXECUTION ET DE PREVISION DES SPP PAR PIVOT.....	28

INTRODUCTION

Le projet de loi de finances 2023 intervient dans un contexte de ralentissement de l'activité mondiale pour se situer à 2,9 % (contre 3,2 4% en 2022) en phase avec une contraction dans l'ensemble des pays avancés, toutefois atténuée par la croissance haussière des pays en voie de développement. Cependant, la persistance des conflits politiques, notamment la guerre en Ukraine et la menace d'un reconfinement causé par la remontée des contaminations au Covid-19, ombrageraient les perspectives économiques.

Sur le plan national, en 2023 l'activité économique poursuivrait son expansion avec un taux de croissance du PIB réel projeté à 3,1%. Elle serait portée par le secteur hors pétrole dopé par la poursuite de la mise en œuvre du Plan de relance, les projets porteurs énoncés dans le Plan d'Accélération de la Transformation et l'accélération de la transition vers l'économie verte. Toutefois, ces prévisions sont exposées à plusieurs facteurs de risques notamment le poids des subventions dans le budget de l'Etat, les anticipations à la hausse de l'inflation mondiale.

L'optimisation des dépenses publiques, recommandée par le Plan d'Accélération de la Transformation (PAT) devient un impératif pour le redressement de la trajectoire des finances publiques. Ainsi, les services publics personnalisés (SPP) constituent un volet partiellement exploité dans l'effort d'assainissement des finances publiques.

De plus, lors de la préparation des projets de lois de finances, les informations disponibles en lien avec les administrations citées supra sont celles relatives au budget général (prévisions des transferts). Néanmoins, depuis 2021, des efforts sont entrepris pour capter l'information financière afin d'avoir dans la documentation budgétaire les informations relatives à la situation financière des SPP, permettant ainsi à l'Etat d'assurer son rôle stratégique de superviseur financier. De ce fait, les informations liées à la situation financière de ces SPP sont quasi-absentes de la documentation budgétaire, empêchant ainsi l'Etat d'assurer son rôle stratégique de superviseur financier.

En effet, l'information budgétaire, qui reste un gage de l'efficacité du contrôle de la sincérité du budget de l'Etat, faciliterait l'assainissement des finances publiques. De ce fait, l'exhaustivité de l'information sur les SPP est indispensable à la tenue des statistiques des finances publiques et à la gestion de la trésorerie de l'Etat.

De nos jours, de nombreux problèmes se posent par rapport à la gouvernance des SPP ainsi qu'à la maîtrise de la dépense publique en lien avec les transferts dédiés à ces derniers. Il s'agit entre autres de :

- ✓ la faiblesse des tutelles technique (départements ministériels de tutelle) et financière (ministère du budget et des comptes publics) et donc du contrôle administratif et budgétaire sur lesdites administrations (SPP) ;

- ✓ la perception de l'autonomie des SPP comme une indépendance vis-à-vis de l'Etat central et de ses comptes ;
- ✓ l'absence de reporting sur la performance financière des SPP.

Toutefois, dans la continuité des instructions de Madame le Premier Ministre, Chef du Gouvernement depuis août 2020, aux membres du Gouvernement à transmettre les états financiers (ressources, charges, actifs, passifs, etc.) des services publics personnalisés (SPP) sous leur tutelle, des efforts sont poursuivis dans le but de capter l'information financière desdits services. Ainsi, les données recueillies ont servi à concevoir la présente annexe portant principalement sur la présentation des recettes et des dépenses des SPP pour les exercices, 2019, 2020, 2021 ainsi que les prévisions des recettes pour 2023.

Par ailleurs, l'analyse des données financières a permis d'identifier, quantifier et analyser les risques budgétaires émanant de la gestion des SPP. Enfin, certaines recommandations ont été formulées à l'endroit des SPP pour de meilleures pratiques de gouvernance.

1 PRESENTATION DES SERVICES PUBLICS PERSONNALISES

1.1 QUELQUES NOTIONS

Conformément aux dispositions de l'article 35 de la loi n°020/2005 du 3 janvier 2006 fixant les règles de création, d'organisation et de gestion des services de l'Etat, les services publics personnalisés (SPP) sont les organismes publics assurant une mission de service public et jouissant de par la loi, d'une personnalité juridique distincte de celle de l'Etat.

Les services publics personnalisés de l'Etat se catégorisent ainsi qu'il suit :

- ✓ les établissements publics à caractère administratif ;
- ✓ les établissements publics à caractère professionnel ;
- ✓ les établissements publics à caractère industriel et commercial ;
- ✓ les établissements publics à caractère culturel, scientifique, technologique et environnemental ;
- ✓ les sociétés d'Etat ;
- ✓ les groupements d'intérêt public.

Les Etablissements Publics à caractère administratif (EPA) et les Etablissements Publics à caractère industriel et Commercial (EPIC) sont des régimes juridiques proches pour les services publics personnalisés. Ils se distinguent par leurs activités. Les EPA sont des services publics à caractère administratif soumis au droit public, alors que les EPIC sont des services publics à caractère industriel et commercial, gérés selon les mêmes règles que les sociétés de droit privé. Trois (3) critères permettent de différencier leurs activités et de déterminer le caractère éventuellement marchand. Il s'agit de :

- ✓ **l'objet de l'établissement**, missions traditionnelles de souveraineté ou d'action sociale pour les EPA, production et commercialisation de biens et services pour les EPIC ;
- ✓ **les ressources**, redevances payées par les usagers pour les EPIC ;
- ✓ **les modalités de fonctionnement**, relevant du droit privé (EPIC) ou du droit public (EPA).

Les SPP sont, sauf disposition législative contraire, placés sous la tutelle technique d'un ou de plusieurs Ministres (Ministre(s) de tutelle) et sous la tutelle financière du Ministre chargé du Budget. Ils comprennent des organes délibérants constitués en conseil, commission ou comité.

La définition des SPP et le processus d'élaboration des budgets desdites structures reposent sur un cadre législatif et réglementaire approprié, qui en définit les acteurs, les spécificités et les mécanismes.

1.2 DISPOSITIONS RELATIVES AUX SERVICES PUBLICS PERSONNALISES

Le cadre législatif et réglementaire des SPP et le processus d'élaboration de leurs budgets se déclinent ainsi qu'il suit :

- ✓ la loi organique n°017/2020 du 17 juillet 2020 modifiant et complétant certaines dispositions de la loi organique n°20/2014 du 21 mai 2015 relative aux lois de finances et à l'exécution du budget (LOLFEB) ;
- ✓ loi n°20/2005 du 3 janvier 2006, fixant les règles de création, d'organisation et de gestion des services de l'Etat ;
- ✓ loi n°11 /82 du 24 janvier 1983 portant régime juridique des établissements publics, des sociétés d'Etat, des sociétés d'économie mixte et des sociétés à participation financière publique ;
- ✓ loi n°12 /82 du 24 janvier 1983 portant organisation de la tutelle de l'Etat sur les EP, les sociétés d'économie mixtes et les sociétés à participation financière ;
- ✓ décret n°000211/PR/MEF du 02 juillet 2020, portant réorganisation de la Direction Générale du Budget et des Finances Publiques ;
- ✓ décret n°576/PR/MBCP du 24 novembre 2015 relatif à la mise en œuvre des contrats d'objectifs et de performance ;
- ✓ décret n° 01403/PR/MBCPPRE du 06 décembre 2011 fixant le cadre budgétaire et comptable des établissements publics nationaux, des institutions constitutionnelles et des administrations de l'Etat jouissant de l'autonomie de gestion.

1.3 PLACE DES SPP DANS L'ADMINISTRATION CENTRALE

Les SPP interviennent dans plusieurs domaines de l'Administration centrale notamment, dans les domaines des finances, des transports, de la gouvernance, des infrastructures, du social et de la culture. Ils ont pour objectif de rendre plus efficiente :

- ✓ le fonctionnement de l'administration publique avec une séparation explicite des fonctions de réglementation, d'animation et de pilotage qui resterait l'apanage des services centraux de l'administration ;
- ✓ les fonctions de régulation et d'exécution qui leur sont confiées.

En outre, les SPP ont pour mission d'assurer la satisfaction des besoins d'intérêt général ou essentiel, par la livraison d'un service ou d'un bien de façon régulière et continue, dans le respect des intérêts et de l'égalité des citoyens.

A ce jour, sur un total de 119 SPP recensés dans l'Administration Publique, seuls 83 établissements ont été saisis à Libreville pour l'exercice :

- 67 établissements publics à caractère administratif ;
- 11 établissements publics à caractère industriel et commercial ;
- 7 sociétés d'Etat.

On note ainsi que la part des établissements à caractère administratifs est de 80% dans le portefeuille global contre 13% pour les établissements à caractère industriel et commercial.

Les sociétés d'Etat, les associations et les autres opérateurs de l'Etat se partagent les 7% restants.

Cette annexe a été réalisée sur la base des données disponibles lors des prévisions budgétaires 2023.

2 PERIMETRE DE GESTION DES SERVICES PUBLICS PERSONNALISES PAR PIVOT

La présentation des besoins des administrations est organisée autour de trois grands pivots :

- ✓ Pivot économique ;
- ✓ Pivot social ;
- ✓ Pivot transverse.

Dans un souci de cohérence, les analyses de la présente annexe obéissent à cette logique. De plus, sur un global de 119 SPP et assimilés, notre analyse concerne les services publics personnalisés identifiés dans la ville de Libreville, soit 83 SPP, et dont l'information financière était disponible.

2.1 PIVOT ECONOMIQUE

Le pivot économique prépare les secteurs productifs d'avenir qui offrent des avantages comparatifs au Gabon. Il concerne les secteurs suivants :

- ✓ du Pétrole, du Gaz et des Mines ;
- ✓ l'Agriculture, de l'Élevage, de la Pêche et de l'Alimentation ;
- ✓ des Eaux, des Forêts, de la Mer, de l'Environnement.

Ce pivot compte 8 SPP retracés dans le tableau suivant :

Tableau n°1 : SPP du pivot économique.

N°	Statut SPP	Libellé SPP	Acronymes
1	SE	Société Equatoriale des Mines	SEM
2	EPA	Institut Gabonais d'Aide au Développement	IGAD
3	EPA	Agence d'exécution des Activités de la Filière Forêts Bois	AEAFFB
4	EPA	Agence Gabonaise de Sécurité Alimentaire	AGASA
5	EPA	Agence de Développement Agricole du Gabon	ADAG
6	SE	Gabon Oil Company (Société Nationale des Hydrocarbures du Gabon)	GOC
7	EPA	Agence Nationale des Parcs Nationaux	ANPN
8	EPA	Ecole Nationale des Eaux et Forêts	ENEF

2.2 PIVOT SOCIAL

Le pivot social est basé sur la création des conditions d'un nouveau pacte social et dans la conservation des acquis sociaux. Il s'appuie sur les notions essentielles du développement humain telles que l'éducation, la formation professionnelle, la santé, le travail, les affaires sociales. Il regroupe en son sein les 28 SPP retracés dans le tableau ci- après

Tableau n°2 : SPP du pivot social.

N°	Statut SPP	Libellé SPP	Acronyme
1	EPA	Ecole Doctorale Régionale	EDR
2	EPA	Ecole Normale Supérieure	ENS
3	EPA	Ecole Normale Supérieure de l'Enseignement Technique	ENSET
4	EPA	Institut National de Sciences et de Gestion	INSG
5	EPA	Institut Supérieur des Technologies	IST
6	EPA	Institut Universitaire de Sciences de l'Organisation	UISO
7	EPA	Université Omar Bongo	UOB
8	EPA	Université des Sciences de la Santé	USS
9	EPA	Centre National de Recherche Scientifique et Technologique	CENAREST
10	EPA	Agence Nationale des Bourses du Gabon	ANBG
11	EPA	Centre National des Œuvres Universitaires	CNOU
12	EPA	Caisse Nationale d'Assurance Maladie et de Garantie Sociale	CNAMGS
13	EPA	Observatoire des Inégalités	
14	EPA	Observatoire National de Protection des Droits de la Famille	ONPDF
15	EPA	Centre Hospitalier Universitaire de Libreville	CHUL
16	EPA	Centre Hospitalier Universitaire Owendo	CHUO
17	EPA	Centre Hospitalier Universitaire Mère et Enfant Jeanne EBORI	CHUMEJE
18	EPA	Centre Hospitalier Régional de Mélen	CHRM
19	SE	Office Pharmaceutique National	(OPN)
20	EPA	Laboratoire National	LN
21	EPA	Centre National de Transfusion Sanguine	(CNTS)
22	EPA	Hôpital Sino-Gabonais	
23	EPA	Centre National Hémodialyse	CNH
24	EPA	Institut National de Formation d'Action Sanitaire et Sociale	(INFASS)
25	EPA	Hôpital Egypto-Gabonais	
26	EPA	Hôpital Nkembo	
27	EPA	Caisse Nationale de Sécurité Sociale	CNSS
28	EPA	Agence Nationale de Formation et d'Enseignement Professionnels	ANFEP

2.3 PIVOT TRANSVERSE

Le pivot transverse repose essentiellement sur le renforcement des infrastructures, l'amélioration du climat des affaires, l'accélération de la digitalisation des entreprises et des services publics et l'assainissement des finances publiques. Les 47 SPP rattachés audit pivot se déclinent ainsi qu'il suit :

Tableau n°3 : SPP du pivot transverse.

N°	Statut SPP	Libellé SPP	Acronyme
1	EPA	Caisse de Pensions et des Prestations Familiales (CPPF)	CPPF
2	EPA	Centre National de Gestion des Sceaux et des autres Symboles de la République	
3	EPIC	Agence Gabonaise de Développement et de la Promotion du Tourisme et de l'Hôtellerie	AGATOUR
4	EPIC	Gabon 24	G24
5	EPIC	Laboratoire National des Bâtiments et Travaux Publics	LNBTGP
6	EPA	Unité de Contrôle de l'Etude et des Travaux	UCET
7	EPA	Conseil National de l'Eau et de l'Electricité	CNEE
8	EPIC	Centre Technique de L'Habitat	CTH
9	EPA	Ecole Nationale du Cadastre et des Sciences Géographiques	ENCSG

N°	Statut SPP	Libellé SPP	Acronyme
10	EPIC	Agence Nationale de l'Urbanisme, des Travaux Topographique et du Cadastre	ANUTTC
11	EPA	Institut National de la Cartographie	INC
12	EPA	Agence Gabonaise de Normalisation	AGANOR
13	EPA	Chambre de Commerce	
14	EPA	Office Gabonais de la Propriété Industrielle	OGAPI
15	EPA	Bureau Gabonais des Droits d'Auteurs	BUGADA
16	EPA	Ecole Nationale d'Arts et de Manufactures	ENAM
17	EPA	Musée National	
18	EPA	Théâtre National	
19	EPA	Agence Gabonaise d'Etudes et d'observation Spatiale	AGEOS
20	EPA	Agence Nationale des Infrastructures Numériques et des Fréquences	ANINF
21	SE	Société de Patrimoine des Infrastructures Numériques	SPIN
22	EPA	Institut Gabonais DE L'Image et du Son	IGIS
23	EPA	Gabon télévision	GT
24	EPA	Radio Gabon	RG
25	EPA	Télédiffusion du Gabon	TG
26	EPA	Agence Gabonaise de Presse	AGP
27	EPA	Institut National de la Poste, des Technologies de l'Information et de la Communication	INPTIC
28	EPA	Hôpital des Instructions des Armées d'Angondjé	HIAA
29	EPA	Hôpital des Instructions des Armées Omar BONGO ONDIMBA	HIAOBO
30	EPA	Ecole Nationale de la Magistrature	ENM
31	EPA	Agence Nationale de l'Aviation Civile	ANAC
32	EPIC	Office National de la Sûreté et de la Facilitation des Aéroports du Gabon	ONSFAG
33	EPIC	Agence pour la Sécurité de la Navigation Aérienne en Afrique	ASECNA
34	EPIC	Compagnie Nationale de Navigation Intérieure et Internationale	CNNII
35	EPA	Office National de Développement des Sports et de la Culture	ONDSC
36	EPA	Institut National de la Jeunesse et des Sports	INJS
37	EPA	Caisses de Stabilisation et de Péréquation	CAISTAB
38	EPA	Caisse des Dépôts et de Consignations	CDC
39	EPIC	Fonds Gabonais d'Investissement Stratégique	FGIS
40	EPA	Agence Nationale de la Promotion des Investissements	ANPI
41	EPA	Ecole Nationale de l'Administration	ENA
42	EPA	Ecole de Préparation aux Carrières Administratives	EPCA
43	EPA	Office National de l'Emploi	ONE
44	SE	Société de Transports Urbains	TRANS'URB
45	EPIC	Société Nationale Immobilière	SNI
46	SE	Société Gabonaise de Transport	SOGATRA
47	SE	Poste S.A	

3 CADRE DE GOUVERNANCE ET DE GESTION DES SERVICES PUBLICS PERSONNALISES

3.1 CADRE DE GOUVERNANCE ET DE GESTION

A. Cadre de gouvernance

Les services publics personnalisés (SPP) peuvent être classés en deux catégories. On distingue les SPP évoluant dans un cadre de gouvernance budgétaire des entités majoritairement

financées par des subventions ou des recettes affectées de l'Etat et ceux ne disposant d'aucune subvention de l'Etat, financés par les recettes propres.

Ainsi, les critères de gouvernance sont :

- exercer une activité de service public qui puisse explicitement se rattacher à la mise en œuvre d'une politique définie par l'État et identifiée dans la nomenclature budgétaire par destination selon la répartition en mission-programme-action ;
- avoir un financement d'au moins 50% assuré par l'État, sous forme de subventions ou indirectement via des ressources affectées, notamment fiscales. Ceci n'exclut pas la possibilité pour un service public d'exercer des activités marchandes à titre subsidiaire ;
- avoir un contrôle direct par l'État qui ne se limite pas à un contrôle budgétaire ou économique et financier mais qui doit relever de l'exercice d'une tutelle ayant capacité à orienter les décisions stratégiques, que cette faculté s'accompagne ou non de la participation au conseil d'administration.

C'est sur la base de l'ensemble de ces critères permettant de caractériser la proximité des SPP par rapport au budget et aux missions de l'État qu'un service public personnalisé est qualifié de mission de service public et jouissant de par la loi d'une personnalité juridique distincte de celle de l'État. Il est placé sous la tutelle d'un service central.

À ce titre, chaque service public personnalisé :

- dispose d'un patrimoine et de règles de gestion propres ;
- exerce des activités limitées à l'objet de sa mission ;
- est dirigé par un président, des administrateurs, un directeur général, un agent comptable nommé dans les conditions fixées par la loi de création du service personnalisé concerné.

Conformément à l'article 36 de *la loi organique n°020/2005 du 3 janvier 2006 fixant les règles de création, d'organisation et de gestion des services de l'Etat* : "l'Etat veille à la bonne administration, à la bonne direction et au respect de l'équilibre budgétaire et financier desdits services".

B. Cadre de gestion

Depuis 2018, le Gouvernement a entrepris l'assainissement du cadre de gestion des services publics personnalisés en adoptant les mesures liées à la rationalisation des établissements publics personnalisés.

Cette réforme motivée par des "considérations d'efficacité, de productivité et de clarification de compétences" a abouti à la suppression de 17 établissements publics personnalisés sans organisation optimale et n'ayant pas apporté des résultats concrets.

Par ailleurs, environ 60% des SPP ont connu des modifications, dans le cadre de la rationalisation des finances publiques.

L'objectif poursuivi par le gouvernement à travers ces mesures de rationalisation consiste notamment à :

- améliorer le fonctionnement de certains SPP ;
- garantir une action de l'Etat mieux coordonnée dans les domaines stratégiques où les besoins d'améliorer la qualité des services sont urgents ;
- optimiser les coûts relatifs aux investissements dans les SPP pour garantir une meilleure maîtrise des dépenses publiques et plus d'efficacité dans leurs rendus.

3.2 SITUATION D'EXECUTION FINANCIERE DES SPP SUR LA PERIODE 2019-2021

Sur la période 2019-2021, l'ensemble des pivots présente une situation d'exécution financière positive, passant ainsi d'un solde de **2 861 837 261 FCFA** en 2019, pour se situer à **89 849 887 886 FCFA** en 2021 tels que l'indiquent le tableau et le graphique ci-après.

Toutefois, cette situation croissante s'explique par l'effort financier de l'Etat en faveur des SPP dont les ressources propres ne sont pas suffisantes pour absorber les gros postes de dépenses.

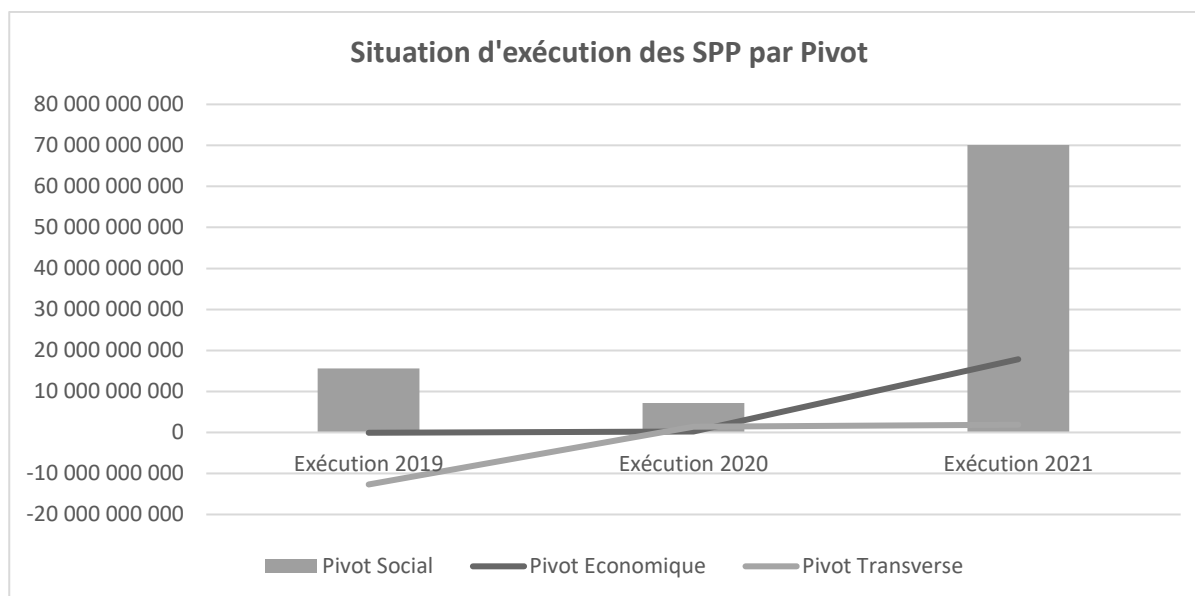
En conséquence, l'état des subventions accordées présente une augmentation, passant ainsi de **93 395 602 920 FCFA** en 2019 à **167 706 402 928 FCFA** en 2021, traduisant le soutien constant et croissant de l'Etat vis-à-vis des SPP.

Tableau n°4 : solde des SPP par pivot.

PIVOTS	Solde 2019	Solde 2020	Solde 2021
Pivot Economique	- 74 983 567	237 989 325	17 848 151 684
Pivot Social	15 617 328 981	7 204 453 812	70 114 451 253
Pivot Transverse	- 12 680 508 153	1 415 727 481	1 887 284 948
Total	2 861 837 261	8 858 170 618	89 849 887 886

Le graphique ci-après présente une situation du solde d'exécution favorable pour l'ensemble des SPP.

Graphique n°2 : situation d'exécution des SPP par pivot.



3.2.1 Situation consolidée des Etablissements Publics à caractère Industriel et Commercial

L'analyse de la situation d'exécution financière des Etablissements Publics à caractère Industriel et Commercial bénéficiant de l'appui financier de l'Etat participe à l'amélioration de la gestion des finances publiques. Ainsi, malgré la non exhaustivité des informations disponibles, les EPIC n'ayant pas été pris dans leur totalité, le tableau ci-après présente le niveau global de l'exécution de l'appui financier de l'Etat accordé aux EPIC et le niveau global de l'exécution de leurs ressources propres sur la période 2019 à 2021.

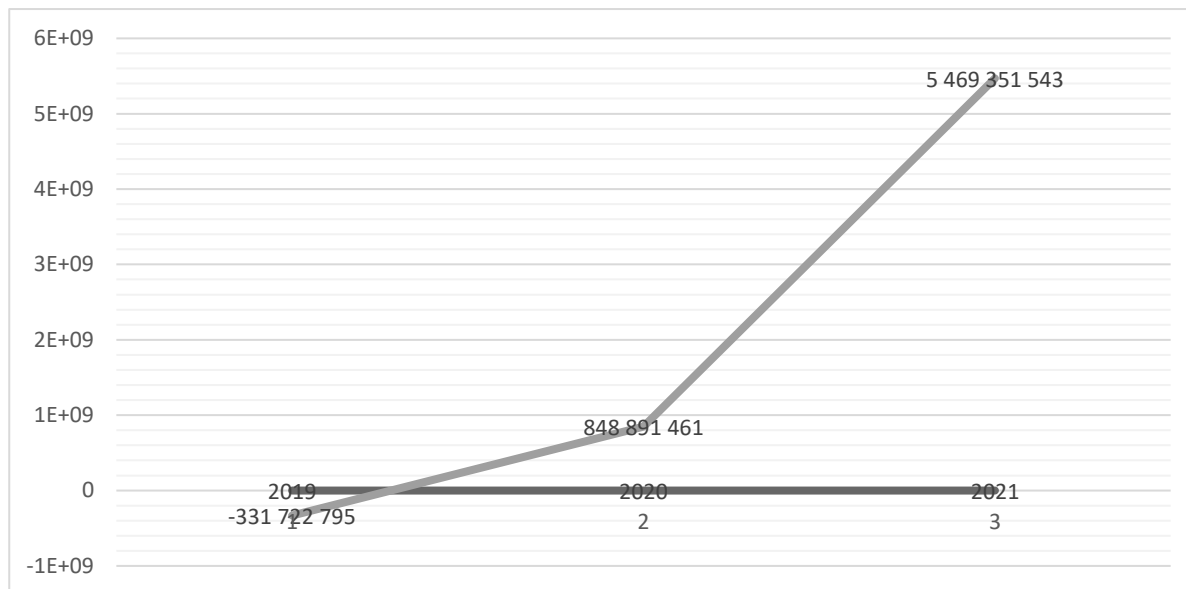
Tableau n°5 : soldes des EPIC.

EPIC			
	Solde 2019	Solde 2020	Solde 2021
Dépenses de personnel	2 259 202 575	2 906 176 566	3 044 020 007
Dépenses de transfert	13 450 000	-	2 247 740 033
Dépenses des biens et services	1 323 135 355	2 416 330 565	194 900 203
Dépenses d'Investissement	206 766 253	415 463 373	178 144 994
TOTAL DEPENSES	3 802 554 183	5 737 970 504	5 664 805 237
Ressources Propres	1 700 211 025	4 526 864 580	6 031 021 768
Subventions	1 770 620 363	2 059 997 385	5 103 135 012
TOTAL RESSOURCES	3 470 831 388	6 586 861 965	11 134 156 780
SOLDE	- 331 722 795	848 891 461	5 469 351 543

Au regard des informations recueillies auprès de la Direction Générale de la Comptabilité Publique et du Trésor (DGCPT), l'ensemble des Epic pris en compte dans cette annexe présente une évolution positive de son solde de 2019 et 2021 passant ainsi respectivement d'un solde négatif de **331 722 795 FCFA** à un solde positif de **5 469 351 543 FCFA**. L'accroissement des

ressources exécutées, constatées entre 2019 (**3 470 831 388 FCFA**) et 2021 (**11 134 156 780 FCFA**) s'est accompagné également d'une hausse globale du solde. Ceci s'explique par un accroissement simultané des dépenses plus importantes à hauteur de **49%** (**3 802 554 183 FCFA** en 2019 et **5 664 805 237 FCFA** en 2021).

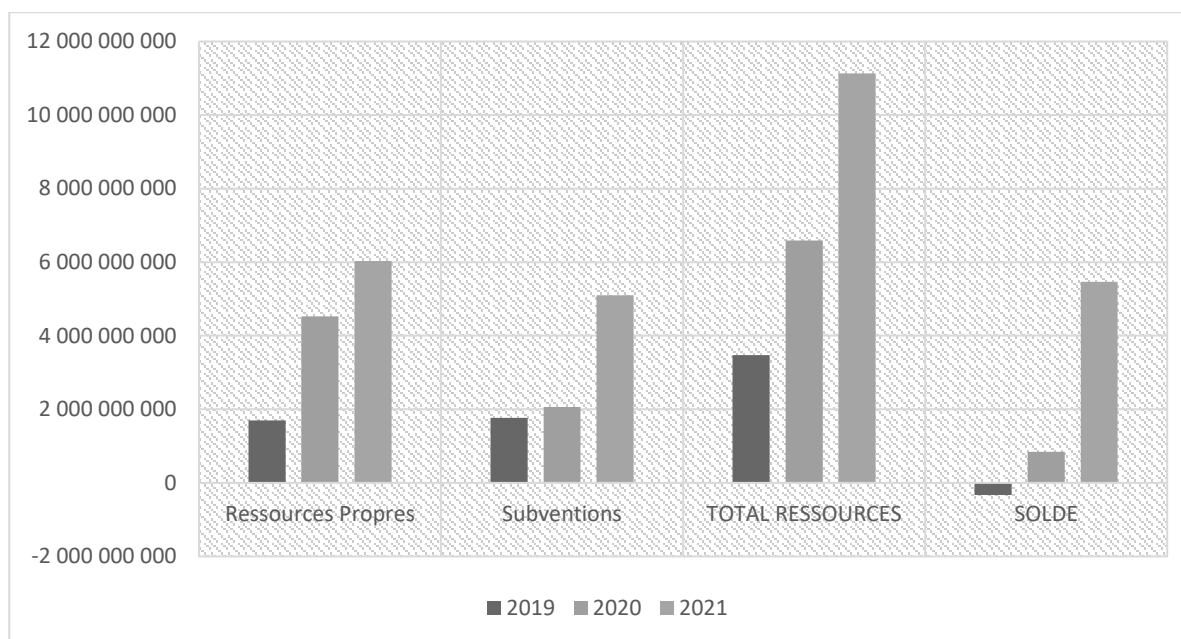
Graphique 3 : courbe de l'évolution du solde budgétaire des EPIC.



Par ailleurs, les efforts consentis par le Gouvernement pour l'assainissement des finances publiques par la mise en place du Plan Stratégique Gabon Emergent (PSGE) et de ses différentes déclinaisons (le Plan de Relance de l'Economie (PRE) et le Plan d'Accélération de la Transformation (PAT)) semblent avoir amélioré la situation financière des EPIC à partir de l'année 2020.

Cette amélioration se traduit par une embellie des ressources, en particulier des ressources propres qui passent d'une exécution de **1 700 211 025 FCFA** en 2019, à **4 526 864 580 FCFA** en 2020, et **6 031 021 768 FCFA** en 2021 concomitamment avec l'accroissement de l'exécution des subventions de l'Etat qui passent de **1 770 620 363 FCFA** en 2019 à **5 103 135 012 FCFA** en 2021, induisant ainsi une situation financière nette bénéficiaire à hauteur de **5 469 351 543 FCFA** pour l'ensemble des EPIC.

Graphique 5 : niveaux des ressources et du solde budgétaire.



3.2.2 Situation consolidée des Etablissements Public à caractère Administratif

La situation consolidée des EPA examinée montre une situation d'exécution financière positive de 2019 (**3 241 290 130 FCAF**) à 2021 (**84 629 909 318 FCFA**).

Tableau n°6 : solde des EPA.

EPA			
	Solde 2019	Solde 2020	Solde 2021
Dépenses de personnel	28 804 121 418	32 561 782 757	36 903 010 518
Dépenses de transfert	103 087 918 435		45 677 563
Dépenses des biens et services	518 232 089	66 653 691 502	58 697 569 353
Dépenses d'Investissement	2 858 014 010	3 867 478 959	4 546 534 106
TOTAL DEPENSES	135 268 285 952	103 082 953 218	100 192 791 540
Ressources Propres	52 499 810 405	33 600 336 270	33 235 919 905
Subventions	86 009 765 677	77 299 116 819	151 586 780 953
TOTAL RESSOURCES	138 509 576 082	110 899 453 089	184 822 700 858
SOLDE	3 241 290 130	7 816 499 871	84 629 909 318

Nonobstant cette évolution, l'analyse par poste de dépenses fait ressortir une constante augmentation des dépenses de personnel sur la période, passant ainsi de **28 804 121 418 FCFA** à **36 903 010 518 FCFA** soit un taux de variation de **28%**. Cette évolution pose la question de la gestion préoccupante de la masse salariale dans les établissements publics.

En outre, une augmentation, quoique alternante mais tout aussi importante, des dépenses des biens et services représentant **59%** des ressources exécutées en 2021, contrairement aux dépenses d'investissement qui ne représentent que **5%**.

Les soldes positifs globaux ainsi constatés sur la période 2020-2021 témoignent entre autres de l'accompagnement de l'Etat qui se traduit par une augmentation des subventions exécutées.

3.2.3 Situation consolidée des Sociétés d'Etat

La loi n° 20/2005 du 3 janvier 2006 fixant les règles de création, d'organisation et de gestion des services de l'Etat dispose en son article 44 : « Les sociétés d'Etat sont des sociétés créées par l'Etat dont le capital est intégralement souscrit par l'Etat ou l'Etat et les collectivités locales ou les services publics personnalisés. Elles sont chargées de gérer des activités à but lucratif et soumises aux règles de droit privé, notamment les normes de gestion régissant les sociétés privées exerçant les activités de même nature ».

Le tableau qui suit présente la situation globale d'exécution des postes de dépenses et des recettes des Sociétés d'Etat sur une période de trois ans allant de 2019 à 2021.

Tableau n°7 : solde des S.E.

SE			
	Solde 2019	Solde 2020	Solde 2021
Dépenses de personnel	1 584 849 361	5 382 021 441	6 706 791 271
Dépenses des biens et services	4 232 319 084	6 807 013 816	6 456 441 928
Dépenses de transfert	-	-	-
Dépenses d'Investissement	110 782 144	1 167 244 164	182 144 548
TOTAL DEPENSES	5 927 950 589	13 356 279 421	13 345 377 747
Ressources Propres	265 003 635	1 821 099 331	2 079 517 809
Subventions	5 615 216 880	11 764 459 376	11 016 486 964
TOTAL RESSOURCES	5 880 220 515	13 585 558 707	13 096 004 773
SOLDE	- 47 730 074	229 279 286	- 249 372 974

L'observation de ce tableau expose un poste de dépenses continument croissant sur la période 2019-2020, avec une légère baisse en 2021, tout comme l'ensemble des ressources des SE considérées avec une embellie du solde budgétaire de l'ensemble des SE sur la période.

Les postes de dépenses regroupent les dépenses de :

- 1- personnel ;
- 2- biens et services ;
- 3- transferts;
- 4- investissement.

Pour la période allant de 2019 à 2021, l'ensemble des SE a dépensé pour les charges de personnel **1 584 849 361 FCFA** en 2019, **5 382 021 441 FCFA** en 2020 et **6 706 791 271 FCFA** en 2021. Pour un montant global de **13 673 662 073 FCFA**. L'évolution de la masse salariale montre une évolution plus qu'exponentielle en 2021 à **6 706 791 271 FCFA** soit une

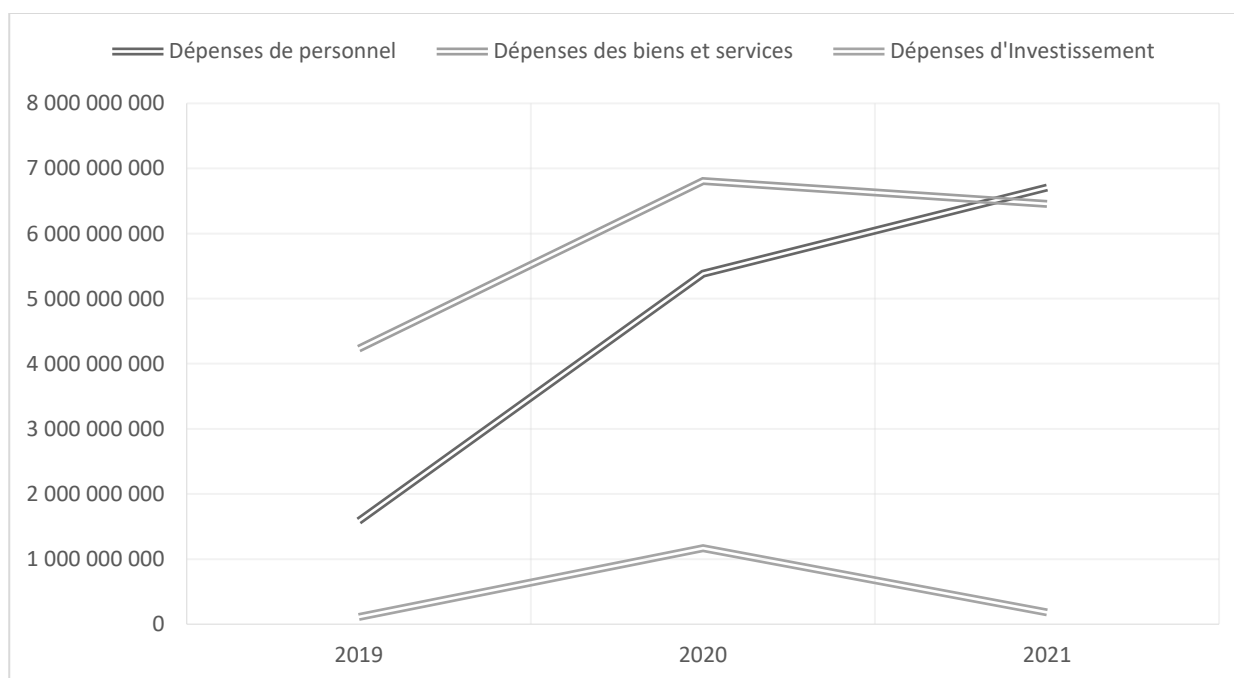
croissance de **323%** par rapport à 2019 après une première croissance de **240%** entre 2019 et 2020. Cette augmentation pose le problème de la maîtrise de la masse salariale, qui est désormais conditionnée par la preuve de leur capacité à autofinancer, pendant au moins quinze (15) ans, l'augmentation des charges de personnel induite par de nouveaux recrutements ou la revalorisation de leur grille salariale, et du respect des critères de convergence en zone CEMAC.

Les dépenses de biens et services tout comme les dépenses d'investissements croissent sur la période 2019-2020 avec une tendance baissière dès 2021. Toutefois, les sociétés d'Etat dépensent plus en biens et services qu'en investissement. Des trois types de dépenses, l'investissement apparaît comme le parent pauvre avec **4%** des dépenses des SE entre 2019 et 2021 contre **54%** pour les dépenses en biens et services et **42%** en masse salariale pour la même période. Ce qui pose le problème du renouvellement des outils de production ou de pérennisation des acquis.

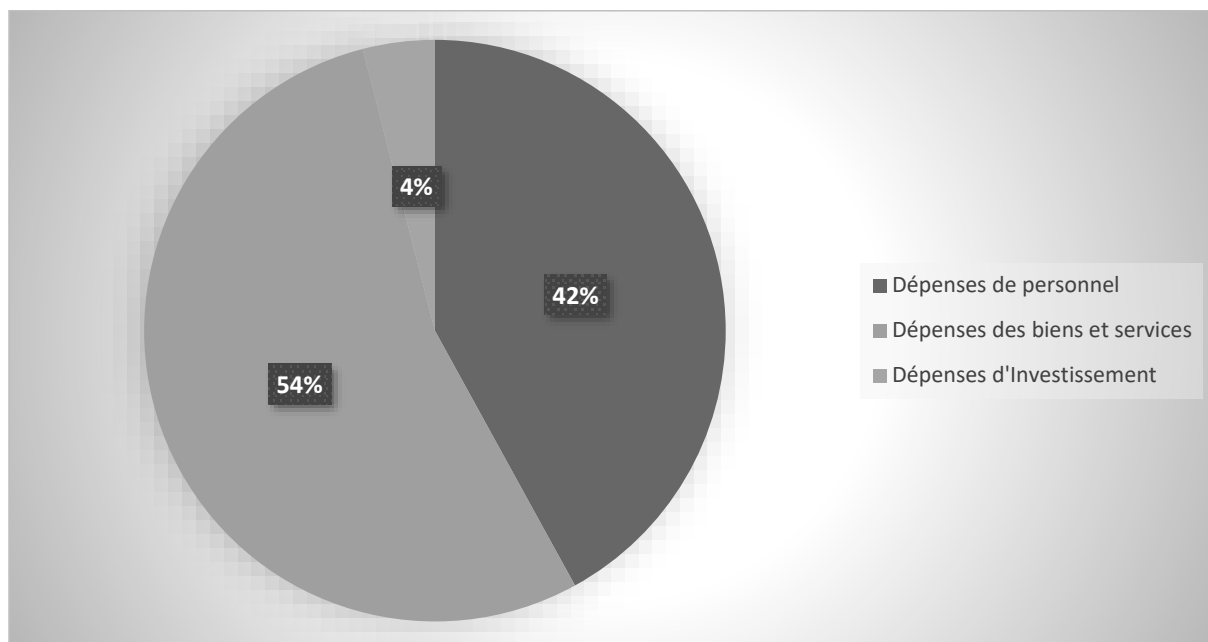
Tableau n°8 : soldes par type de dépense.

	Solde 2019	Solde 2020	Solde 2021	TOTAL	Part
Dépenses de personnel	1 584 849 361	5 382 021 441	6 706 791 271	13 673 662 073	42%
Dépenses des biens et services	4 232 319 084	6 807 013 816	6 456 441 928	17 495 774 828	54%
Dépenses d'Investissement	110 782 144	1 167 244 164	182 144 548	1 460 170 856	4%
TOTAL	5 927 950 589	13 356 279 421	13 345 377 747	32 629 607 757	100%

Graphique 7 : évolution des dépenses des S.E.



Graphique 8 : le poids des différents types de dépenses des SE.



En dépit de l'accroissement considérable de l'ensemble des dépenses des Sociétés d'Etat sur la période considérée, avec tout de même une baisse des dépenses peu significative en 2021, le solde budgétaire évolue en dent de scie sur la même période passant d'un solde déficitaire en 2019 à un solde excédentaire en 2020, pour se situer in fine à un solde négatif en 2021. Cette évolution positive du solde budgétaire des SE procède essentiellement de l'apport de l'Etat pour le redressement budgétaire des SE et du bon résultat réalisé en 2020 par les SE.

Graphique 9 : évolution des dépenses des ressources des SE.

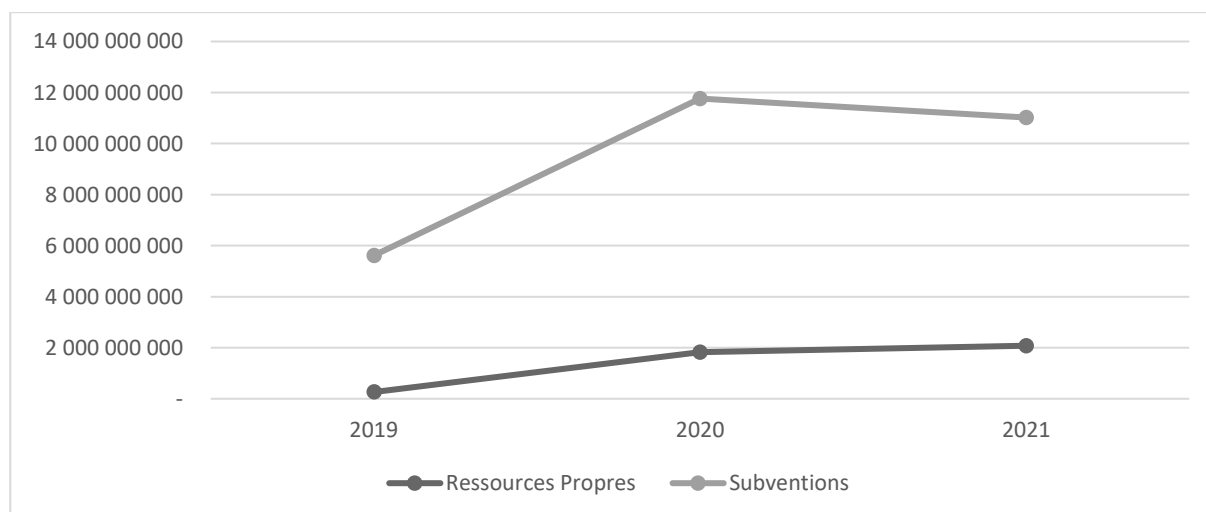
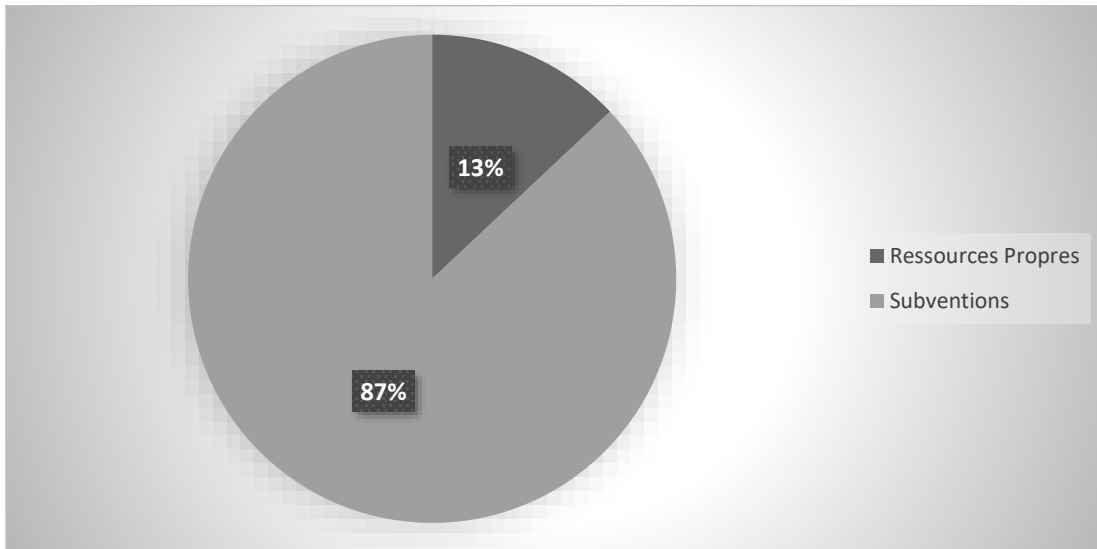


Tableau n°9 : soldes par type de ressource.

	Solde 2019	Solde 2020	Solde 2021	TOTAL	PART
Ressources Propres	265 003 635	1 821 099 331	2 079 517 809	4 165 620 775	13%
Subventions	5 615 216 880	11 764 459 376	11 016 486 964	28 396 163 220	87%
TOTAL	5 880 220 515	13 585 558 707	13 096 004 773	32 561 783 995	100%

Graphique 10 : poids des dépenses par type de ressources dans les SE.



3.2.4 Situation consolidée de l'exécution financière des SPP

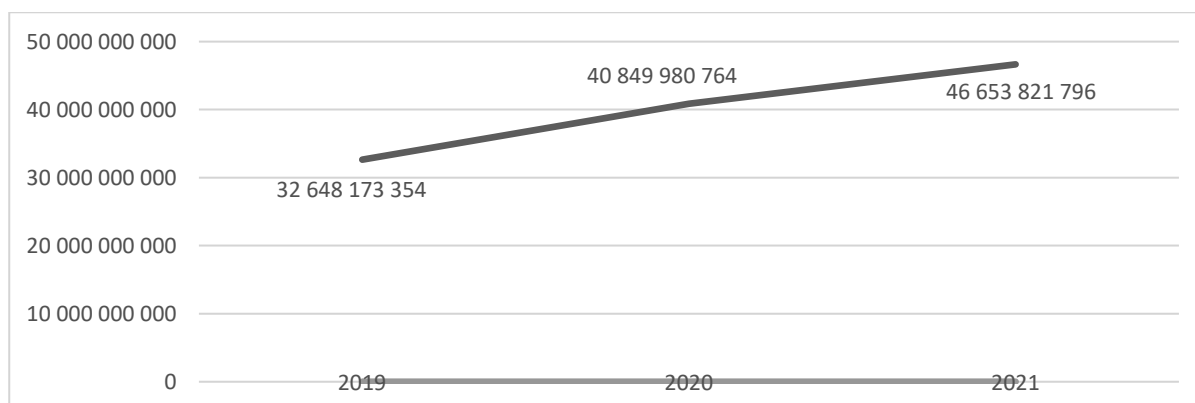
La loi n°20/2005 du 3 janvier 2006 fixant les règles de création, d'organisation et de gestion des services de l'Etat dispose en son article 36 que « l'Etat veille à la bonne administration, à la bonne direction et au respect de l'équilibre budgétaire et financier des services publics personnalisés ». L'équilibre budgétaire et financier des dépenses et des ressources des SPP de 2019 à 2021 se présente ainsi qu'il suit :

Tableau n° 10 : solde du total des dépenses et des ressources des SPP.

	Solde 2019	Solde 2020	Solde 2021
Dépenses de personnel	32 648 173 354	40 849 980 764	46 653 821 796
Dépenses des biens et services	108 643 372 874	75 877 035 883	67 401 751 314
Dépenses de transfert	531 682 089	-	240 577 766
Dépenses d'Investissement	3 175 562 407	5 450 186 496	4 906 823 648
Total dépenses SPP	144 998 790 724	122 177 203 143	119 202 974 524
Ressources Propres	54 465 025 065	39 948 300 181	41 346 459 482
Subventions	93 395 602 920	91 123 573 580	167 706 402 928
Total ressources SPP	147 860 627 985	131 071 873 761	209 052 862 410
Solde	2 861 837 261	8 894 670 618	89 849 887 886

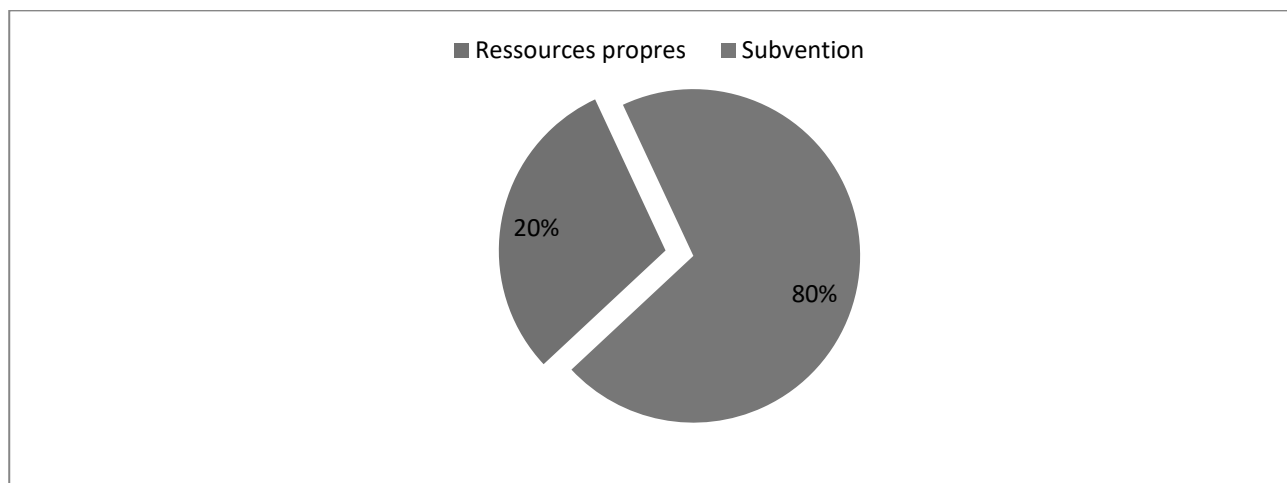
En ce qui concerne les dépenses, l'observation des différents postes de ce tableau fait ressortir une constante augmentation des dépenses de personnel, une évolution en dents de scie du poste investissement sur la période considérée et une baisse des dépenses en biens et services. Si l'évolution des dépenses d'investissement peut être synonyme d'expansion ou de développement et de respect de la politique du Gouvernement en matière de développement, celle des charges du personnel reste préoccupante et pose non seulement le problème du respect des critères de convergence en zone CEMAC mais aussi celui de la rationalité et de la gestion optimale des SPP. En effet, de 2019 à 2021 les dépenses de personnel sont passées de **32 648 173 354 FCFA** à **46 653 821 796 FCFA** soit un taux d'accroissement de **43%**.

Graphique 11 : évolution des dépenses de personnel des SPP.



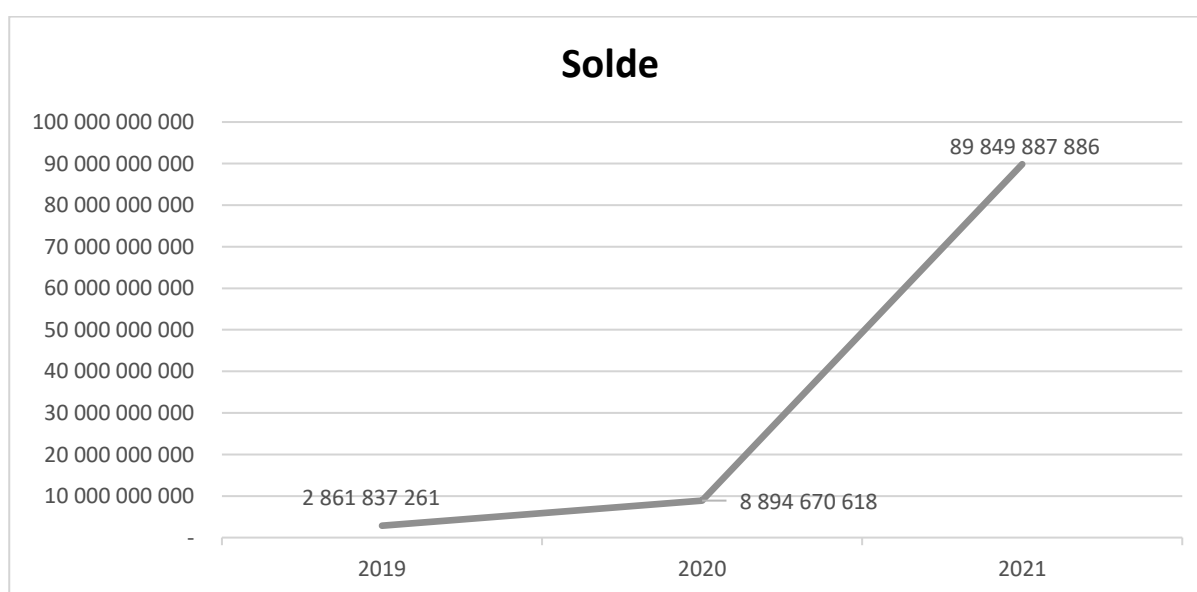
Pour ce qui est de l'exécution des ressources, composées globalement des ressources propres et des subventions, une augmentation est observable sur la période en dépit du manque de constance pour les deux sources. Cependant, la subvention reste la principale source de financement des SPP sur la période considérée. En 2021, les dépenses de subvention représentaient **80%** de l'exécution des ressources financières des SPP contre **20%** pour les ressources propres.

Graphique 12 : poids de chaque type de ressource des SPP en 2021.



Globalement, la situation d'exécution financière des SPP s'est améliorée de 2019 à 2021 passant de **2 861 837 261 FCFA** à de **89 849 887 886 FCFA** en 2021. Au regard des différents postes, cette embellie serait tributaire de l'effort financier consenti par l'Etat pour améliorer la santé économique et financière des SPP. Toutefois, cette situation ne garantirait pas à long terme la stabilité des SPP. Un effort des SPP pour améliorer le niveau des ressources propres et réduire leur niveau de dépendance vis-à-vis de la subvention serait primordial.

Graphique 13 : évolution du solde budgétaire des SPP entre de 2019 à 2021.



3.3 PROGRAMMATION BUDGETAIRE 2022-2024

Entre 2022 et 2023, les crédits accordés aux opérateurs baissent de 3 914 188 550 FCFA pour se situer à 168 107 327 344 FCFA contre 172 021 515 894 FCFA, soit une baisse de 3 914 188 550 FCFA.

Ils se répartissent par titre ainsi qu'il suit :

Tableau n°11 : dotations des opérateurs de l'Etat.

	LFR 2022	LFI 2023	Ecart
Titre 2 : Dépenses de personnel	18 214 947 258	18 214 947 258	0
Titre 3 : Dépenses de biens et services	20 293 284 113	22 536 761 378	2 243 477 265
Titre 4 : Dépenses de transfert	127 998 777 746	124 521 130 688	-3 477 647 058
Titre 5 : Dépenses d'investissement	5 514 506 777	2 834 488 020	-2 680 018 757
Total	172 021 515 894	168 107 327 344	-3 914 188 550

Les dépenses de personnel restent stables à 18 214 947 258 FCFA.

Les dépenses de biens et services augmentent de 2 243 477 265 FCFA pour se situer à 22 536 761 378 FCFA. Une tendance à la hausse qui s'observe dans la plupart des secteurs d'activité.

Les transferts enregistrent une baisse de 3 477 647 058 FCFA pour se situer à 124 521 130 688 FCFA ;

Enfin, sur les investissements, les crédits affectés aux opérateurs connaissent une baisse de 2 680 018 757 FCFA, pour se situer à 2 834 488 020 FCFA.

4 GESTION DES RISQUES BUDGETAIRES ASSOCIES AUX SERVICES PUBLICS PERSONNALISES

Les risques budgétaires sont tout facteur qui pourrait entraîner un écart entre les résultats budgétaires et les prévisions budgétaires et avoir ainsi une incidence négative dans la mise en œuvre d'une politique publique. Pour ceux émanant des services publics personnalisés (SPP), il s'agit des aléas budgétaires spécifiques, obligations financières explicites ou non que l'État pourrait être amené à supporter, conditionnellement à la survenance d'évènements incertains.

4.1 RAPPEL DE L'OBJECTIF ET DE L'INTERET DE LA MAITRISE DES RISQUES BUDGETAIRES LIES AUX SPP

Depuis quelques années la question de la maîtrise des risques budgétaires des services publics personnalisés (SPP) devient récurrente dans la gestion des finances publiques. Elle est nourrie à la fois par la volonté du gouvernement de renforcer le contrôle législatif sur les finances publiques et par l'exigence de redressement des comptes publics. De par leur impact sur les finances publiques et des compétences qui leur sont déléguées, les SPP restent des acteurs majeurs dans la conduite des politiques publiques.

De ce fait, la survenance des risques budgétaires peut compromettre la mise en œuvre efficace des missions dévolues aux SPP. Ces risques se manifestent sous plusieurs formes, notamment une information financière incomplète, une stratégie non conforme aux priorités tracées, un endettement excessif, des dépenses incontrôlées, etc. Pour contenir ces risques, des démarches multidimensionnelles ont été initiées dans le sens de mettre en place les facteurs permettant de construire un cadre de pilotage adéquat des établissements publics. De plus, de multiples intérêts sont attachés au suivi financier et budgétaire des SPP. Il s'agit entre autres :

✓ **Pour l'administration centrale :**

- de disposer d'une exhaustivité de l'information budgétaire nécessaire à l'élaboration des projets de lois de finances ;
- de déterminer les dispositifs institutionnels, administratifs et légaux nécessaires pour atténuer, suivre et gérer efficacement les risques budgétaires ;
- de définir des mesures d'atténuation et de prévention pour chacun des risques ;
- d'améliorer la gouvernance des SPP (tutelles technique et financière) ;
- de renforcer le contrôle administratif et budgétaire des SPP.

✓ **Pour les services publics personnalisés (SPP) :**

- de s'assurer d'une meilleure collaboration avec les tutelles technique et financière ;
- d'améliorer la transparence de leur exécution budgétaire.

✓ **Pour le Parlement :**

- de suivre l'évolution du cadre juridique et institutionnel encadrant la création des SPP ;
- d'avoir un instrument de suivi de la capacité d'autonomisation financière des SPP.

4.2 ETAT DES LIEUX DU SUIVI FINANCIER DES SERVICES PUBLICS PERSONNALISES

L'exhaustivité de l'information budgétaire reste un gage de l'efficacité du contrôle de la sincérité du budget de l'Etat et son amélioration faciliterait l'équilibre des finances publiques. En effet, les informations budgétaires et comptables des services publics personnalisés (SPP) sont indispensables à la tenue des statistiques de finances publiques et à la gestion de la trésorerie de l'Etat.

Aussi, les services techniques de la Direction Générale du Budget et des Finances Publiques se sont déployés du 14 au 29 juillet 2021 vers les SPP afin de consolider la mise en place d'un cadre de travail permanent dans le suivi financier desdits service publics personnalisés.

Ainsi, le suivi financier et budgétaire des services publics personnalisés (SPP), de cette année 2021, a impliqué la démarche méthodologique suivante :

- opérationnaliser les services techniques de la Direction Générale du Budget et des Finances Publiques, pour une meilleure couverture des activités qui leur sont

dévolues dans le décret n°000211/PR/MEF du 02 juillet 2020 portant réorganisation de la Direction Générale du Budget et des Finances Publiques ;

- procéder à un recueil de textes juridiques des services publics personnalisés et à la mise en place d'une base de données ;
- faire une analyse diagnostic du cadre institutionnel et réglementaire ;
- mettre en place des procédures de collecte et des outils d'analyse des données financières pour les SPP ;
- centraliser et analyser les informations financières concernant les établissements publics ;
- rappeler les règles de bonne gouvernance financière ;
- poursuivre les actions de sensibilisation et de communication sur la notion de risques budgétaires ;

Les travaux des services techniques de la DGBFIP auprès de ces structures visaient, en plus de sensibilisation sur la notion de risques budgétaires, la collecte des informations financières des SPP pour une meilleure gestion de leurs risques budgétaires : identification et proposition des mesures d'atténuation.

Nombre de problèmes en rapport à la gouvernance des SPP ainsi qu'à la maîtrise de la dépense publique en lien avec les transferts dédiés à ces derniers ont été identifiés, entre autres :

- non-respect des critères de convergence ;
- création d'établissement public dont les textes juridiques n'ont jamais vu le jour ;
- textes juridiques non actualisés qui ne cadrent plus avec le fonctionnement actuel de l'établissement public ;

Eu égard à ce qui précède, le présent document avait pour vocation de retracer et consolider les informations budgétaires relatives aux services publics personnalisés (SPP).

4.3 RESULTATS DE L'EXAMEN DES RISQUES DES SERVICES PUBLICS PERSONNALISES

4.3.1 Identification des risques liés aux Services Publics Personnalisés

L'exercice de collecte de données sur les états financiers des services publics personnalisés (SPP) qui s'est fait lors des conférences budgétaires, entre dans le cadre de la surveillance financière des SPP. Il ressort, en première analyse et sur la base des données mises à disposition par les SPP, que les risques budgétaires les plus saillants sont :

- la non prise en compte de la dette sociale (CNSS) par plusieurs SPP ;
- les recrutements non arrimés aux besoins réels et au profil de chaque SPP ;
- l'insoutenabilité du poste des dépenses du personnel ;
- la non tenue des conseils d'administration ;
- l'absence d'un cadre juridique et des statuts harmonisés ;
- l'absence d'un système efficace de recouvrement des créances ;

- la faible fiabilité des informations relatives aux ressources propres générées par les SPP ;
- les activités quasi-budgétaires de l'État (soutien aux prix du pétrole lampant et du gaz butane (SOGARA) ainsi que du ticket modérateur de transport (SOGATRA) ;
- les engagements budgétaires explicites (notamment garanties émises par l'Etat sur la reprise de la dette sociale de certains SPP) ;
- les engagements budgétaires implicites associés aux projets de partenariats publics-privés (PPP) de l'opérateur Fonds Gabonais de l'Investissement (FGIS).

4.3.2 Recommandations

Pour maîtriser les risques budgétaires des SPP et les maintenir comme centres de profits et non centres de coûts, les recommandations ci-après ont été formulées :

- l'approbation préalable des budgets des SPP par la tutelle financière afin de se prémunir d'éventuels passifs conditionnels ;
- tout recrutement et évolution de la carrière du personnel des SPP qui impactent positivement la masse salariale doivent être financés sur les ressources propres du SPP sur une période de 10 ans ;
- tout budget non voté par un conseil d'administration serait non exécutoire ;
- l'élaboration d'une circulaire relative à la transmission des états financiers des SPP avant le début des conférences budgétaires ;
- Produire les comptabilités budgétaires des SPP en annexe des projets de loi de règlement ;
- l'arrimage du calendrier budgétaire des SPP à celui de l'Etat central ;
- la stricte application par les SPP des décisions contenues dans la loi de finances rectificative de 2017.

**ANNEXE I : TABLEAU DE REPARTITION GLOBALE DES SPP PAR PIVOT ET
PAR MISSION**

Tableau 12 : répartition globale des SPP par pivot et par mission.

PIVOTS DE POLITIQUES PUBLIQUES	EFFECTIF	%
PIVOT ECONOMIQUE	8	9,4%
Mission 3 : Agriculture, élevage et pêche	3	3,5%
EPA	2	2,35%
EPIC	1	1,18%
Mission 16 : Industrie et mines	1	1,18%
SE	1	1,18%
Mission 9 : Economie forestière et protection de l'environnement	3	3,53%
EPA	3	3,53%
Mission 24 : Gestion et contrôle des ressources hydrauliques, énergétiques et pétrolières	1	1,18%
SE	1	1,18%
PIVOT SOCIAL	27	49,41%
Mission 12 : Enseignement supérieur et recherche scientifique	17	20,00%
EPA	17	20,00%
Mission 22 : Prévoyance sociale	2	2,35%
EPA	2	2,35%
Mission 19 : Justice	1	1,18%
EPA	1	1,18%
Mission 25 : Santé	20	23,53%
EPA	20	23,53%
PIVOT TRANSVERSE	48	41,18%
Mission 10 : Communication	11	12,94%
EPA	10	11,76%
SE	1	1,18%
Mission 15 : Constructions, logements et équipements collectifs	7	8,24%
EPA	4	4,71%
EPIC	3	3,53%
Mission 17 : Transports	6	7,06%
EPA	3	3,53%
EPIC	1	1,18%
SE	2	2,35%
Mission 29 : Travail, emploi et formation professionnelle	2	2,35%
EPA	2	2,35%
Mission 13 : Entrepreneuriat et commerce	1	1,18%
EPA	1	1,18%
Mission 14 : Gestion des finances publiques	1	1,18%
EPA	1	1,18%
Mission 16 : Industrie et mines	2	2,35%
EPA	2	2,35%
Mission 18 : Jeunesse, sports et Loisirs	2	2,35%
EPA	2	2,35%
Mission 19 : Justice	2	2,35%
EPA	2	2,35%

Mission 21 : Pouvoirs Publics	1	1,18%
EPA	1	1,18%
Mission 27 : Stratégie économique	4	4,71%
EPA	1	1,18%
EPIC	3	3,53%
Mission 28 : Fonction publique et modernisation de l'Etat	2	2,35%
EPA	2	2,35%
Mission 4 : Aménagement du territoire et tourisme	1	1,18%
EPA	1	1,18%
Mission 6 : Culture et éducation populaire	4	4,71%
EPA	4	4,71%
Mission 7 : Défense	2	2,35%
EPA	2	2,35%
TOTAL SPP	83	100%

ANNEXE II : LA SITUATION D'EXECUTION ET DE PREVISION DES SPP PAR PIVOT

Pivots	Catégories de gestion	Libellé SPP	Opérations	2020	2021	août-22	PLF 2023
Pivot Trans-verse	EPA	Caisse de Pensions et des Prestations Familiales (CPPF)	Dépenses de personnel	1 607 086 616	1 639 960 893	-	
Pivot Trans-verse	EPA	Caisse de Pensions et des Prestations Familiales (CPPF)	Dépenses des biens et services	360 638 309	526 992 886	822 857 244	
Pivot Trans-verse	EPA	Caisse de Pensions et des Prestations Familiales (CPPF)	Dépenses de transfert		-	510 000 000	
Pivot Trans-verse	EPA	Caisse de Pensions et des Prestations Familiales (CPPF)	Dépenses d'Investissement	215 301 014	364 105 249	-	
Pivot Trans-verse	EPA	Caisse de Pensions et des Prestations Familiales (CPPF)	Total dépenses	2 183 025 939	2 531 059 028	1 332 857 244	-
Pivot Trans-verse	EPA	Caisse de Pensions et des Prestations Familiales (CPPF)	Ressources Propres	604 065 961	4 882 965	-	
Pivot Trans-verse	EPA	Caisse de Pensions et des Prestations Familiales (CPPF)	Subventions	1 944 985 953	828 143 109	828 143 109	828 143 109
Pivot Trans-verse	EPA	Caisse de Pensions et des Prestations Familiales (CPPF)	Total ressources	2 549 051 914	833 026 074	828 143 109	828 143 109
Pivot Trans-verse	EPA	Caisse de Pensions et des Prestations Familiales (CPPF)	Solde	366 025 975	-	504 714 135	828 143 109
Pivot Trans-verse	EPIC	Agence Gabonaise de Développement et de la Promotion du Tourisme et de l'Hôtellerie (AGATOURL)	Dépenses de personnel	210 224 788	234 209 038	-	
Pivot Trans-verse	EPIC	Agence Gabonaise de Développement et de la Promotion du Tourisme et de l'Hôtellerie (AGATOURL)	Dépenses des biens et services	110 042 969	62 238 401	-	
Pivot Trans-verse	EPIC	Agence Gabonaise de Développement et de la Promotion du Tourisme et de l'Hôtellerie (AGATOURL)	Dépenses de transfert		-	319 836 794	
Pivot Trans-verse	EPIC	Agence Gabonaise de Développement et de la Promotion du Tourisme et de l'Hôtellerie (AGATOURL)	Dépenses d'Investissement	110 760 627	-	46 200 000	
Pivot Trans-verse	EPIC	Agence Gabonaise de Développement et de la Promotion du Tourisme et de l'Hôtellerie (AGATOURL)	Total dépenses	431 028 384	296 447 439	366 036 794	-
Pivot Trans-verse	EPIC	Agence Gabonaise de Développement et de la Promotion du Tourisme et de l'Hôtellerie (AGATOURL)	Ressources Propres		-	-	
Pivot Trans-verse	EPIC	Agence Gabonaise de Développement et de la Promotion du Tourisme et de l'Hôtellerie (AGATOURL)	Subventions	126 905 535	76 905 535	206 905 535	206 905 535
Pivot Trans-verse	EPIC	Agence Gabonaise de Développement et de la Promotion du Tourisme et de l'Hôtellerie (AGATOURL)	Total ressources	126 905 535	76 905 535	206 905 535	206 905 535
Pivot Trans-verse	EPIC	Agence Gabonaise de Développement et de la Promotion du Tourisme et de l'Hôtellerie (AGATOURL)	Solde	-	304 122 849	-	206 905 535
Pivot Trans-verse	EPIC	Gabon 24	Dépenses de personnel	538 061 179	552 556 968		
Pivot Trans-verse	EPIC	Gabon 24	Dépenses des biens et services	360 383 652	253 935 148		
Pivot Trans-verse	EPIC	Gabon 24	Dépenses de transfert		-	-	
Pivot Trans-verse	EPIC	Gabon 24	Dépenses d'Investissement	61 077 378	26 872 690		
Pivot Trans-verse	EPIC	Gabon 24	Total dépenses	959 522 209	833 364 806	-	-
Pivot Trans-verse	EPIC	Gabon 24	Ressources Propres	570 702 253	338 767 973		

Pivots	Catégories de gestion	Libellé SPP	Opérations	2020	2021	août-22	PLF 2023
Pivot Trans-verse	EPIC	Gabon 24	Subventions	610 280 000	942 818 850	600 000 000	
Pivot Trans-verse	EPIC	Gabon 24	Total ressources	1 180 982 253	1 281 586 823	600 000 000	-
Pivot Trans-verse	EPIC	Gabon 24	Solde	221 460 044	448 222 017	600 000 000	-
Pivot Trans-verse	EPIC	Laboratoire National des Bâtiments et Travaux Publics (LNBTGP)	Dépenses de personnel	370 751 944	403 215 611		
Pivot Trans-verse	EPIC	Laboratoire National des Bâtiments et Travaux Publics (LNBTGP)	Dépenses des biens et services	186 905 488	139 755 584		
Pivot Trans-verse	EPIC	Laboratoire National des Bâtiments et Travaux Publics (LNBTGP)	Dépenses de transfert	-	665 106 347		
Pivot Trans-verse	EPIC	Laboratoire National des Bâtiments et Travaux Publics (LNBTGP)	Dépenses d'investissement	53 168 630	9 120 602		
Pivot Trans-verse	EPIC	Laboratoire National des Bâtiments et Travaux Publics (LNBTGP)	Total dépenses	610 826 062	552 091 797	665 106 347	-
Pivot Trans-verse	EPIC	Laboratoire National des Bâtiments et Travaux Publics (LNBTGP)	Ressources Propres	290 839 592	342 009 281		
Pivot Trans-verse	EPIC	Laboratoire National des Bâtiments et Travaux Publics (LNBTGP)	Subventions	365 106 347	782 478 056	782 478 055	782 478 055
Pivot Trans-verse	EPIC	Laboratoire National des Bâtiments et Travaux Publics (LNBTGP)	Total ressources	655 945 939	1 124 487 337	782 478 055	782 478 055
Pivot Trans-verse	EPIC	Laboratoire National des Bâtiments et Travaux Publics (LNBTGP)	Solde	45 119 877	572 395 540	117 371 708	782 478 055
Pivot Trans-verse	EPA	Unité de Contrôle de l'Etude et des Travaux (UCET)	Dépenses de personnel				
Pivot Trans-verse	EPA	Unité de Contrôle de l'Etude et des Travaux (UCET)	Dépenses des biens et services				
Pivot Trans-verse	EPA	Unité de Contrôle de l'Etude et des Travaux (UCET)	Dépenses de transfert		321 250 000		
Pivot Trans-verse	EPA	Unité de Contrôle de l'Etude et des Travaux (UCET)	Dépenses d'investissement				
Pivot Trans-verse	EPA	Unité de Contrôle de l'Etude et des Travaux (UCET)	Total dépenses	-	-	321 250 000	-
Pivot Trans-verse	EPA	Unité de Contrôle de l'Etude et des Travaux (UCET)	Ressources Propres	-			
Pivot Trans-verse	EPA	Unité de Contrôle de l'Etude et des Travaux (UCET)	Subventions	-	705 882 353	755 882 353	755 882 353
Pivot Trans-verse	EPA	Unité de Contrôle de l'Etude et des Travaux (UCET)	Total ressources	-	705 882 353	755 882 353	755 882 353
Pivot Trans-verse	EPA	Unité de Contrôle de l'Etude et des Travaux (UCET)	Solde	-	705 882 353	434 632 353	755 882 353
Pivot Trans-verse	EPA	Conseil National de l'Eau et de l'Electricité (CNEE)	Dépenses de personnel	1 245 750 281	1 548 242 466		
Pivot Trans-verse	EPA	Conseil National de l'Eau et de l'Electricité (CNEE)	Dépenses des biens et services	2 283 846 469	1 198 863 542		
Pivot Trans-verse	EPA	Conseil National de l'Eau et de l'Electricité (CNEE)	Dépenses de transfert				
Pivot Trans-verse	EPA	Conseil National de l'Eau et de l'Electricité (CNEE)	Dépenses d'investissement	111 134 749	343 215 445		

Pivots	Catégories de gestion	Libellé SPP	Opérations	2020	2021	août-22	PLF 2023
Pivot Trans-verse	EPA	Conseil National de l'Eau et de l'Electricité (CNEE)	Total dépenses	3 640 731 499	3 090 321 453	-	-
Pivot Trans-verse	EPA	Conseil National de l'Eau et de l'Electricité (CNEE)	Ressources Propres	317 126 581	310 828 348		
Pivot Trans-verse	EPA	Conseil National de l'Eau et de l'Electricité (CNEE)	Subventions	3 568 606 995			
Pivot Trans-verse	EPA	Conseil National de l'Eau et de l'Electricité (CNEE)	Total ressources	3 885 733 576	310 828 348	-	-
Pivot Trans-verse	EPA	Conseil National de l'Eau et de l'Electricité (CNEE)	Solde	245 002 077	- 2 779 493 105	-	-
Pivot Trans-verse	EPIC	Centre Technique de L'Habitat (CTH)	Dépenses de personnel	67 550 000	37 650 000		
Pivot Trans-verse	EPIC	Centre Technique de L'Habitat (CTH)	Dépenses des biens et services	30 011 382	10 503 000		
Pivot Trans-verse	EPIC	Centre Technique de L'Habitat (CTH)	Dépenses de transfert	-			
Pivot Trans-verse	EPIC	Centre Technique de L'Habitat (CTH)	Dépenses d'investissement	-			
Pivot Trans-verse	EPIC	Centre Technique de L'Habitat (CTH)	Total dépenses	97 561 382	48 153 000	-	-
Pivot Trans-verse	EPIC	Centre Technique de L'Habitat (CTH)	Ressources Propres	6 890 000	2 045 000		
Pivot Trans-verse	EPIC	Centre Technique de L'Habitat (CTH)	Subventions	97 667 800	94 903 294		
Pivot Trans-verse	EPIC	Centre Technique de L'Habitat (CTH)	Total ressources	104 557 800	96 948 294	-	-
Pivot Trans-verse	EPIC	Centre Technique de L'Habitat (CTH)	Solde	6 996 418	48 795 294	-	-
Pivot Trans-verse	EPA	Ecole Nationale du Cadastre et des Sciences Géographiques (ENCSSG)	Dépenses de personnel	40 850 000	11 900 000		
Pivot Trans-verse	EPA	Ecole Nationale du Cadastre et des Sciences Géographiques (ENCSSG)	Dépenses des biens et services	50 208 586	96 581 500		
Pivot Trans-verse	EPA	Ecole Nationale du Cadastre et des Sciences Géographiques (ENCSSG)	Dépenses de transfert	-	150 034 350		
Pivot Trans-verse	EPA	Ecole Nationale du Cadastre et des Sciences Géographiques (ENCSSG)	Dépenses d'investissement	-			
Pivot Trans-verse	EPA	Ecole Nationale du Cadastre et des Sciences Géographiques (ENCSSG)	Total dépenses	91 058 586	108 481 500	150 034 350	-
Pivot Trans-verse	EPA	Ecole Nationale du Cadastre et des Sciences Géographiques (ENCSSG)	Ressources Propres	3 354 039			
Pivot Trans-verse	EPA	Ecole Nationale du Cadastre et des Sciences Géographiques (ENCSSG)	Subventions	138 167 938	562 952 000	562 952 000	562 952 000
Pivot Trans-verse	EPA	Ecole Nationale du Cadastre et des Sciences Géographiques (ENCSSG)	Total ressources	141 521 977	562 952 000	562 952 000	562 952 000
Pivot Trans-verse	EPA	Ecole Nationale du Cadastre et des Sciences Géographiques (ENCSSG)	Solde	50 463 391	454 470 500	412 917 650	562 952 000
Pivot Trans-verse	EPIC	Agence Nationale de l'Urbanisme, des Travaux Topographique et du Cadastre (ANUTTC)	Dépenses de personnel	1 348 844 855	1 401 074 364		
Pivot Trans-verse	EPIC	Agence Nationale de l'Urbanisme, des Travaux Topographique et du Cadastre (ANUTTC)	Dépenses des biens et services	503 114 931	804 220 905		

Pivots	Catégories de gestion	Libellé SPP	Opérations	2020	2021	août-22	PLF 2023
Pivot Trans-verse	EPIC	Agence Nationale de l'Urbanisme, des Travaux Topographique et du Cadastre (ANUTTC)	Dépenses de transfert		194 900 203	454 205 501	
Pivot Trans-verse	EPIC	Agence Nationale de l'Urbanisme, des Travaux Topographique et du Cadastre (ANUTTC)	Dépenses d'investissement	108 048 266			
Pivot Trans-verse	EPIC	Agence Nationale de l'Urbanisme, des Travaux Topographique et du Cadastre (ANUTTC)	Total dépenses	1 960 008 052	2 400 195 472	454 205 501	-
Pivot Trans-verse	EPIC	Agence Nationale de l'Urbanisme, des Travaux Topographique et du Cadastre (ANUTTC)	Ressources Propres	1 164 572 016	4 551 266 015		
Pivot Trans-verse	EPIC	Agence Nationale de l'Urbanisme, des Travaux Topographique et du Cadastre (ANUTTC)	Subventions	784 787 703	1 068 718 826	1 068 718 826	1 068 718 826
Pivot Trans-verse	EPIC	Agence Nationale de l'Urbanisme, des Travaux Topographique et du Cadastre (ANUTTC)	Total ressources	1 949 359 719	5 619 984 841	1 068 718 826	1 068 718 826
Pivot Trans-verse	EPIC	Agence Nationale de l'Urbanisme, des Travaux Topographique et du Cadastre (ANUTTC)	Solde	- 10 648 333	3 219 789 369	614 513 325	1 068 718 826
Pivot Trans-verse	EPA	Institut National de la Cartographie (INC)	Dépenses de personnel				
Pivot Trans-verse	EPA	Institut National de la Cartographie (INC)	Dépenses des biens et services	109 074 145	75 000 000		
Pivot Trans-verse	EPA	Institut National de la Cartographie (INC)	Dépenses de transfert		64 704 149		
Pivot Trans-verse	EPA	Institut National de la Cartographie (INC)	Dépenses d'investissement				
Pivot Trans-verse	EPA	Institut National de la Cartographie (INC)	Total dépenses	109 074 145	-	139 704 149	-
Pivot Trans-verse	EPA	Institut National de la Cartographie (INC)	Ressources Propres	22 250 901			
Pivot Trans-verse	EPA	Institut National de la Cartographie (INC)	Subventions	132 352 075	373 069 594	373 069 594	373 069 594
Pivot Trans-verse	EPA	Institut National de la Cartographie (INC)	Total ressources	154 602 976	373 069 594	373 069 594	373 069 594
Pivot Trans-verse	EPA	Institut National de la Cartographie (INC)	Solde	45 528 831	373 069 594	233 365 445	373 069 594
Pivot Trans-verse	EPA	Agence Gabonaise de Normalisation (AGANOR)	Dépenses de personnel	75 150 000	926 543 767		
Pivot Trans-verse	EPA	Agence Gabonaise de Normalisation (AGANOR)	Dépenses des biens et services	185 389 492	48 376 952		
Pivot Trans-verse	EPA	Agence Gabonaise de Normalisation (AGANOR)	Dépenses de transfert			79 473 243	
Pivot Trans-verse	EPA	Agence Gabonaise de Normalisation (AGANOR)	Dépenses d'investissement	24 280 412			
Pivot Trans-verse	EPA	Agence Gabonaise de Normalisation (AGANOR)	Total dépenses	284 819 904	974 920 719	79 473 243	-
Pivot Trans-verse	EPA	Agence Gabonaise de Normalisation (AGANOR)	Ressources Propres	393 744 531	1 091 324 283	-	
Pivot Trans-verse	EPA	Agence Gabonaise de Normalisation (AGANOR)	Subventions	-	93 497 933	93 497 933	93 497 933
Pivot Trans-verse	EPA	Agence Gabonaise de Normalisation (AGANOR)	Total ressources	393 744 531	1 184 822 216	93 497 933	93 497 933
Pivot Trans-verse	EPA	Agence Gabonaise de Normalisation (AGANOR)	Solde	108 924 627	209 901 497	14 024 690	93 497 933

Pivots	Catégories de gestion	Libellé SPP	Opérations	2020	2021	août-22	PLF 2023
Pivot Trans-verse	EPA	Chambre de Commerce	Dépenses de personnel	181 453 260	163 341 062		
Pivot Trans-verse	EPA	Chambre de Commerce	Dépenses des biens et services	5 958 450	21 157 947		
Pivot Trans-verse	EPA	Chambre de Commerce	Dépenses de transfert	-	-	322 443 193	
Pivot Trans-verse	EPA	Chambre de Commerce	Dépenses d'Investissement	-	-	-	
Pivot Trans-verse	EPA	Chambre de Commerce	Total dépenses	187 411 710	184 499 009	322 443 193	-
Pivot Trans-verse	EPA	Chambre de Commerce	Ressources Propres	152 142 972	135 317 728		
Pivot Trans-verse	EPA	Chambre de Commerce	Subventions	50 000 000	159 236 981	159 236 981	159 236 981
Pivot Trans-verse	EPA	Chambre de Commerce	Total ressources	202 142 972	294 554 709	159 236 981	159 236 981
Pivot Trans-verse	EPA	Chambre de Commerce	Solde	14 731 262	110 055 700	- 163 206 212	159 236 981
Pivot Trans-verse	EPA	Office Gabonais de la Propriété Industrielle (OGAPI)	Dépenses de personnel	-	-		
Pivot Trans-verse	EPA	Office Gabonais de la Propriété Industrielle (OGAPI)	Dépenses des biens et services	-	-	19 500 000	
Pivot Trans-verse	EPA	Office Gabonais de la Propriété Industrielle (OGAPI)	Dépenses de transfert	-	-		
Pivot Trans-verse	EPA	Office Gabonais de la Propriété Industrielle (OGAPI)	Dépenses d'Investissement	-	-		
Pivot Trans-verse	EPA	Office Gabonais de la Propriété Industrielle (OGAPI)	Total dépenses	-	-	19 500 000	-
Pivot Trans-verse	EPA	Office Gabonais de la Propriété Industrielle (OGAPI)	Ressources Propres	-	-		
Pivot Trans-verse	EPA	Office Gabonais de la Propriété Industrielle (OGAPI)	Subventions	-	48 529 412	50 975 294	50 975 294
Pivot Trans-verse	EPA	Office Gabonais de la Propriété Industrielle (OGAPI)	Total ressources	-	48 529 412	50 975 294	50 975 294
Pivot Trans-verse	EPA	Office Gabonais de la Propriété Industrielle (OGAPI)	Solde	-	48 529 412	31 475 294	50 975 294
Pivot Economique	EPA	Institut Gabonais d'Aide au Développement (IGAD)	Dépenses de personnel				
Pivot Economique	EPA	Institut Gabonais d'Aide au Développement (IGAD)	Dépenses des biens et services			233 750 000	
Pivot Economique	EPA	Institut Gabonais d'Aide au Développement (IGAD)	Dépenses de transfert				
Pivot Economique	EPA	Institut Gabonais d'Aide au Développement (IGAD)	Dépenses d'Investissement				
Pivot Economique	EPA	Institut Gabonais d'Aide au Développement (IGAD)	Total dépenses	-	-	233 750 000	-
Pivot Economique	EPA	Institut Gabonais d'Aide au Développement (IGAD)	Ressources Propres	-	-		
Pivot Economique	EPA	Institut Gabonais d'Aide au Développement (IGAD)	Subventions	-	151 707 509	403 951 383	403 951 383

Pivots	Catégories de gestion	Libellé SPP	Opérations	2020	2021	août-22	PLF 2023
Pivot Economique	EPA	Institut Gabonais d'Aide au Développement (IGAD)	Total ressources	-	151 707 509	403 951 383	403 951 383
Pivot Economique	EPA	Institut Gabonais d'Aide au Développement (IGAD)	Solde	-	151 707 509	170 201 383	403 951 383
Pivot Economique	EPA	Agence Gabonaise de Sécurité Alimentaire (AGASA)	Dépenses de personnel	992 611 693	1 214 346 688		
Pivot Economique	EPA	Agence Gabonaise de Sécurité Alimentaire (AGASA)	Dépenses des biens et services	433 663 261	117 505 501		
Pivot Economique	EPA	Agence Gabonaise de Sécurité Alimentaire (AGASA)	Dépenses de transfert	-		208 459 559	
Pivot Economique	EPA	Agence Gabonaise de Sécurité Alimentaire (AGASA)	Dépenses d'investissement	157 585 109	189 742 017		
Pivot Economique	EPA	Agence Gabonaise de Sécurité Alimentaire (AGASA)	Total dépenses	1 583 860 063	1 521 594 206	208 459 559	-
Pivot Economique	EPA	Agence Gabonaise de Sécurité Alimentaire (AGASA)	Ressources Propres	1 512 698 923	1 323 430 944		
Pivot Economique	EPA	Agence Gabonaise de Sécurité Alimentaire (AGASA)	Subventions	218 633 151	90 147 059	90 147 059	90 147 059
Pivot Economique	EPA	Agence Gabonaise de Sécurité Alimentaire (AGASA)	Total ressources	1 731 332 074	1 413 578 003	90 147 059	90 147 059
Pivot Economique	EPA	Agence Gabonaise de Sécurité Alimentaire (AGASA)	Solde	147 472 011	- 108 016 203	- 118 312 500	90 147 059
Pivot Economique	EPA	Agence de Développement Agricole du Gabon (ADAG)	Dépenses de personnel	97 831 822	139 798 809		
Pivot Economique	EPA	Agence de Développement Agricole du Gabon (ADAG)	Dépenses des biens et services	25 790 413	111 527 585		
Pivot Economique	EPA	Agence de Développement Agricole du Gabon (ADAG)	Dépenses de transfert	-		153 000 000	
Pivot Economique	EPA	Agence de Développement Agricole du Gabon (ADAG)	Dépenses d'investissement	-			
Pivot Economique	EPA	Agence de Développement Agricole du Gabon (ADAG)	Total dépenses	123 622 235	251 326 394	153 000 000	-
Pivot Economique	EPA	Agence de Développement Agricole du Gabon (ADAG)	Ressources Propres	-	-		
Pivot Economique	EPA	Agence de Développement Agricole du Gabon (ADAG)	Subventions	126 500 000	444 602 647	326 322 200	326 322 200
Pivot Economique	EPA	Agence de Développement Agricole du Gabon (ADAG)	Total ressources	126 500 000	444 602 647	326 322 200	326 322 200
Pivot Economique	EPA	Agence de Développement Agricole du Gabon (ADAG)	Solde	2 877 765	193 276 253	173 322 200	326 322 200
Pivot Transverse	EPA	Bureau Gabonais des Droits d'Auteurs (BUGADA)	Dépenses de personnel	-		46 676 000	
Pivot Transverse	EPA	Bureau Gabonais des Droits d'Auteurs (BUGADA)	Dépenses des biens et services	20 838 000	34 597 000		
Pivot Transverse	EPA	Bureau Gabonais des Droits d'Auteurs (BUGADA)	Dépenses de transfert	-		10 000 000	
Pivot Transverse	EPA	Bureau Gabonais des Droits d'Auteurs (BUGADA)	Dépenses d'investissement	-			
Pivot Transverse	EPA	Bureau Gabonais des Droits d'Auteurs (BUGADA)	Total dépenses	20 838 000	34 597 000	56 676 000	-

Pivots	Catégories de gestion	Libellé SPP	Opérations	2020	2021	août-22	PLF 2023
Pivot Trans-verse	EPA	Bureau Gabonais des Droits d'Auteurs (BUGADA)	Ressources Propres	12 625 000	12 265 000		
Pivot Trans-verse	EPA	Bureau Gabonais des Droits d'Auteurs (BUGADA)	Subventions	20 838 000	25 205 412	115 205 412	121 676 000
Pivot Trans-verse	EPA	Bureau Gabonais des Droits d'Auteurs (BUGADA)	Total ressources	33 463 000	37 470 412	115 205 412	121 676 000
Pivot Trans-verse	EPA	Bureau Gabonais des Droits d'Auteurs (BUGADA)	Solde	12 625 000	2 873 412	58 529 412	121 676 000
Pivot Trans-verse	EPA	Ecole Nationale d'Arts et de Manufactures (ENAM)	Dépenses de personnel	-		25 000 539	
Pivot Trans-verse	EPA	Ecole Nationale d'Arts et de Manufactures (ENAM)	Dépenses des biens et services	-			
Pivot Trans-verse	EPA	Ecole Nationale d'Arts et de Manufactures (ENAM)	Dépenses de transfert	-		15 000 000	
Pivot Trans-verse	EPA	Ecole Nationale d'Arts et de Manufactures (ENAM)	Dépenses d'investissement	-		75 321 792	
Pivot Trans-verse	EPA	Ecole Nationale d'Arts et de Manufactures (ENAM)	Total dépenses	-	-	115 322 331	-
Pivot Trans-verse	EPA	Ecole Nationale d'Arts et de Manufactures (ENAM)	Ressources Propres				
Pivot Trans-verse	EPA	Ecole Nationale d'Arts et de Manufactures (ENAM)	Subventions		390 299 194	389 756 019	374 461 901
Pivot Trans-verse	EPA	Ecole Nationale d'Arts et de Manufactures (ENAM)	Total ressources	-	390 299 194	389 756 019	374 461 901
Pivot Trans-verse	EPA	Ecole Nationale d'Arts et de Manufactures (ENAM)	Solde	-	390 299 194	274 433 688	374 461 901
Pivot Trans-verse	EPA	Musée National	Dépenses de personnel	-			
Pivot Trans-verse	EPA	Musée National	Dépenses des biens et services	-			
Pivot Trans-verse	EPA	Musée National	Dépenses de transfert	-		15 000 000	
Pivot Trans-verse	EPA	Musée National	Dépenses d'investissement	-			
Pivot Trans-verse	EPA	Musée National	Total dépenses	-	-	15 000 000	-
Pivot Trans-verse	EPA	Musée National	Ressources Propres	190 000			
Pivot Trans-verse	EPA	Musée National	Subventions	36 500 000	61 184 118	61 184 118	55 890 000
Pivot Trans-verse	EPA	Musée National	Total ressources	36 690 000	61 184 118	61 184 118	55 890 000
Pivot Trans-verse	EPA	Musée National	Solde	36 690 000	61 184 118	46 184 118	55 890 000
Pivot Trans-verse	EPA	Théâtre National	Dépenses de personnel	-		1 890 000	
Pivot Trans-verse	EPA	Théâtre National	Dépenses des biens et services	-	7 000 000		
Pivot Trans-verse	EPA	Théâtre National	Dépenses de transfert	-		10 000 000	

Pivots	Catégories de gestion	Libellé SPP	Opérations	2020	2021	août-22	PLF 2023
Pivot Trans-verse	EPA	Théâtre National	Dépenses d'investissement	-			
Pivot Trans-verse	EPA	Théâtre National	Total dépenses	-	7 000 000	11 890 000	-
Pivot Trans-verse	EPA	Théâtre National	Ressources Propres	-			
Pivot Trans-verse	EPA	Théâtre National	Subventions	-	25 419 412	25 419 412	21 890 000
Pivot Trans-verse	EPA	Théâtre National	Total ressources	-	25 419 412	25 419 412	21 890 000
Pivot Trans-verse	EPA	Théâtre National	Solde	-	18 419 412	13 529 412	21 890 000
Pivot Economique	EPA	Agence d'exécution des Activités de la Filière Forêts Bois (AEAFFB)	Dépenses de personnel	96 042 249			
Pivot Economique	EPA	Agence d'exécution des Activités de la Filière Forêts Bois (AEAFFB)	Dépenses des biens et services	42 543 839	31 473 900		
Pivot Economique	EPA	Agence d'exécution des Activités de la Filière Forêts Bois (AEAFFB)	Dépenses de transfert	-		611 675 650	
Pivot Economique	EPA	Agence d'exécution des Activités de la Filière Forêts Bois (AEAFFB)	Dépenses d'investissement	-			
Pivot Economique	EPA	Agence d'exécution des Activités de la Filière Forêts Bois (AEAFFB)	Total dépenses	138 586 088	101 973 900	611 675 650	-
Pivot Economique	EPA	Agence d'exécution des Activités de la Filière Forêts Bois (AEAFFB)	Ressources Propres	669 022			
Pivot Economique	EPA	Agence d'exécution des Activités de la Filière Forêts Bois (AEAFFB)	Subventions	197 353 261	296 492 121	1 439 236 824	1 439 236 824
Pivot Economique	EPA	Agence d'exécution des Activités de la Filière Forêts Bois (AEAFFB)	Total ressources	198 022 283	296 492 121	1 439 236 824	1 439 236 824
Pivot Economique	EPA	Agence d'exécution des Activités de la Filière Forêts Bois (AEAFFB)	Solde	59 436 195	194 518 221	827 561 174	1 439 236 824
Pivot Economique	EPA	Agence Nationale des Parcs Nationaux (ANPN)	Dépenses de personnel	2 444 686 148	2 789 654 732		
Pivot Economique	EPA	Agence Nationale des Parcs Nationaux (ANPN)	Dépenses des biens et services	290 452 703	265 081 203		
Pivot Economique	EPA	Agence Nationale des Parcs Nationaux (ANPN)	Dépenses de transfert		45 677 563	1 120 259 750	
Pivot Economique	EPA	Agence Nationale des Parcs Nationaux (ANPN)	Dépenses d'investissement	194 945 248		210 000 000	
Pivot Economique	EPA	Agence Nationale des Parcs Nationaux (ANPN)	Total dépenses	2 930 084 099	3 100 413 498	1 330 259 750	-
Pivot Economique	EPA	Agence Nationale des Parcs Nationaux (ANPN)	Ressources Propres	2 153 515	10 000		
Pivot Economique	EPA	Agence Nationale des Parcs Nationaux (ANPN)	Subventions	2 858 207 379	20 002 888 624	19 330 563 245	19 330 563 245
Pivot Economique	EPA	Agence Nationale des Parcs Nationaux (ANPN)	Total ressources	2 860 360 894	20 002 898 624	19 330 563 245	19 330 563 245
Pivot Economique	EPA	Agence Nationale des Parcs Nationaux (ANPN)	Solde	-	69 723 205	18 000 303 495	19 330 563 245
Pivot Economique	EPA	Ecole Nationale des Eaux et Forêts (ENEFF)	Dépenses de personnel	137 587 500	262 399 801	140 691 619	

Pivots	Catégories de gestion	Libellé SPP	Opérations	2020	2021	août-22	PLF 2023
Pivot Economique	EPA	Ecole Nationale des Eaux et Forêts (ENEf)	Dépenses des biens et services	67 975 320	101 736 623		
Pivot Economique	EPA	Ecole Nationale des Eaux et Forêts (ENEf)	Dépenses de transfert	-		82 903 900	
Pivot Economique	EPA	Ecole Nationale des Eaux et Forêts (ENEf)	Dépenses d'investissement	-	8 360 430		
Pivot Economique	EPA	Ecole Nationale des Eaux et Forêts (ENEf)	Total dépenses	205 562 820	372 496 854	223 595 519	-
Pivot Economique	EPA	Ecole Nationale des Eaux et Forêts (ENEf)	Ressources Propres	1 000 000	113 215 325		
Pivot Economique	EPA	Ecole Nationale des Eaux et Forêts (ENEf)	Subventions	302 489 379	673 462 307	672 117 307	672 117 307
Pivot Economique	EPA	Ecole Nationale des Eaux et Forêts (ENEf)	Total ressources	303 489 379	786 677 632	672 117 307	672 117 307
Pivot Economique	EPA	Ecole Nationale des Eaux et Forêts (ENEf)	Solde	97 926 559	414 180 778	448 521 788	672 117 307
Pivot Transverse	EPA	Agence Gabonaise d'Etudes et d'observation Spatiale (AGEOS)	Dépenses de personnel	301 566 831	387 586 552		
Pivot Transverse	EPA	Agence Gabonaise d'Etudes et d'observation Spatiale (AGEOS)	Dépenses des biens et services	477 909 546	247 901 099		
Pivot Transverse	EPA	Agence Gabonaise d'Etudes et d'observation Spatiale (AGEOS)	Dépenses de transfert	-		229 150 000	
Pivot Transverse	EPA	Agence Gabonaise d'Etudes et d'observation Spatiale (AGEOS)	Dépenses d'investissement	-			
Pivot Transverse	EPA	Agence Gabonaise d'Etudes et d'observation Spatiale (AGEOS)	Total dépenses	779 476 377	635 487 651	229 150 000	-
Pivot Transverse	EPA	Agence Gabonaise d'Etudes et d'observation Spatiale (AGEOS)	Ressources Propres	232 850 232	235 124 387		
Pivot Transverse	EPA	Agence Gabonaise d'Etudes et d'observation Spatiale (AGEOS)	Subventions	-	346 168 554	346 168 554	346 168 554
Pivot Transverse	EPA	Agence Gabonaise d'Etudes et d'observation Spatiale (AGEOS)	Total ressources	232 850 232	581 292 941	346 168 554	346 168 554
Pivot Transverse	EPA	Agence Gabonaise d'Etudes et d'observation Spatiale (AGEOS)	Solde	- 546 626 145	- 54 194 710	117 018 554	346 168 554
Pivot Transverse	EPA	Agence Nationale des Infrastructures Numériques et des Fréquences (ANINF)	Dépenses de personnel				
Pivot Transverse	EPA	Agence Nationale des Infrastructures Numériques et des Fréquences (ANINF)	Dépenses des biens et services			151 021 258	
Pivot Transverse	EPA	Agence Nationale des Infrastructures Numériques et des Fréquences (ANINF)	Dépenses de transfert			119 684 168	
Pivot Transverse	EPA	Agence Nationale des Infrastructures Numériques et des Fréquences (ANINF)	Dépenses d'investissement				
Pivot Transverse	EPA	Agence Nationale des Infrastructures Numériques et des Fréquences (ANINF)	Total dépenses	-	-	270 705 426	-
Pivot Transverse	EPA	Agence Nationale des Infrastructures Numériques et des Fréquences (ANINF)	Ressources Propres	-			
Pivot Transverse	EPA	Agence Nationale des Infrastructures Numériques et des Fréquences (ANINF)	Subventions	-	665 222 951	665 222 951	665 222 951
Pivot Transverse	EPA	Agence Nationale des Infrastructures Numériques et des Fréquences (ANINF)	Total ressources	-	665 222 951	665 222 951	665 222 951

Pivots	Catégories de gestion	Libellé SPP	Opérations	2020	2021	août-22	PLF 2023
Pivot Trans-verse	EPA	Agence Nationale des Infrastructures Numériques et des Fréquences (ANINF)	Solde	-	665 222 951	394 517 525	665 222 951
Pivot Trans-verse	EPIC	Société de Patrimoine des Infrastructures Numériques (SPIN)	Dépenses de personnel				
Pivot Trans-verse	EPIC	Société de Patrimoine des Infrastructures Numériques (SPIN)	Dépenses des biens et services				
Pivot Trans-verse	EPIC	Société de Patrimoine des Infrastructures Numériques (SPIN)	Dépenses de transfert		57 271 701		
Pivot Trans-verse	EPIC	Société de Patrimoine des Infrastructures Numériques (SPIN)	Dépenses d'investissement				
Pivot Trans-verse	EPIC	Société de Patrimoine des Infrastructures Numériques (SPIN)	Total dépenses	-	-	57 271 701	-
Pivot Trans-verse	EPIC	Société de Patrimoine des Infrastructures Numériques (SPIN)	Ressources Propres	-	-	-	
Pivot Trans-verse	EPIC	Société de Patrimoine des Infrastructures Numériques (SPIN)	Subventions	-	134 756 944	134 756 944	134 756 944
Pivot Trans-verse	EPIC	Société de Patrimoine des Infrastructures Numériques (SPIN)	Total ressources	-	134 756 944	134 756 944	134 756 944
Pivot Trans-verse	EPIC	Société de Patrimoine des Infrastructures Numériques (SPIN)	Solde	-	134 756 944	77 485 243	134 756 944
Pivot Trans-verse	EPA	Institut Gabonais DE L'image et du Son (IGIS)	Dépenses de personnel	-			
Pivot Trans-verse	EPA	Institut Gabonais DE L'image et du Son (IGIS)	Dépenses des biens et services	-		12 064 679	
Pivot Trans-verse	EPA	Institut Gabonais DE L'image et du Son (IGIS)	Dépenses de transfert	-		42 500 000	
Pivot Trans-verse	EPA	Institut Gabonais DE L'image et du Son (IGIS)	Dépenses d'investissement	-			
Pivot Trans-verse	EPA	Institut Gabonais DE L'image et du Son (IGIS)	Total dépenses	-	-	54 564 679	-
Pivot Trans-verse	EPA	Institut Gabonais DE L'image et du Son (IGIS)	Ressources Propres	-	-	-	
Pivot Trans-verse	EPA	Institut Gabonais DE L'image et du Son (IGIS)	Subventions	-	88 512 264	288 512 264	288 512 264
Pivot Trans-verse	EPA	Institut Gabonais DE L'image et du Son (IGIS)	Total ressources	-	88 512 264	288 512 264	288 512 264
Pivot Trans-verse	EPA	Institut Gabonais DE L'image et du Son (IGIS)	Solde	-	88 512 264	233 947 585	288 512 264
Pivot Trans-verse	EPA	Gabon télévision (GT)	Dépenses de personnel	315 060 000	218 880 000		
Pivot Trans-verse	EPA	Gabon télévision (GT)	Dépenses des biens et services	351 062 570	324 210 589	13 299 979	
Pivot Trans-verse	EPA	Gabon télévision (GT)	Dépenses de transfert			24 731 214	
Pivot Trans-verse	EPA	Gabon télévision (GT)	Dépenses d'investissement	72 774 915	62 320 540		
Pivot Trans-verse	EPA	Gabon télévision (GT)	Total dépenses	738 897 485	605 411 129	38 031 193	-
Pivot Trans-verse	EPA	Gabon télévision (GT)	Ressources Propres	630 805 212	372 925 219		

Pivots	Catégories de gestion	Libellé SPP	Opérations	2020	2021	août-22	PLF 2023
Pivot Trans-verse	EPA	Gabon télévision (GT)	Subventions	70 357 464	180 715 447	180 715 446	180 715 446
Pivot Trans-verse	EPA	Gabon télévision (GT)	Total ressources	701 162 676	553 640 666	180 715 446	180 715 446
Pivot Trans-verse	EPA	Gabon télévision (GT)	Solde	- 37 734 809	- 51 770 463	142 684 253	180 715 446
Pivot Trans-verse	EPA	Radio Gabon	Dépenses de personnel	64 430 000	133 931 000		
Pivot Trans-verse	EPA	Radio Gabon	Dépenses des biens et services	262 161 096	167 597 388	17 586 729	
Pivot Trans-verse	EPA	Radio Gabon	Dépenses de transfert			30 447 213	
Pivot Trans-verse	EPA	Radio Gabon	Dépenses d'investissement	32 389 243	75 807 024		
Pivot Trans-verse	EPA	Radio Gabon	Total dépenses	358 980 339	377 335 412	48 033 942	-
Pivot Trans-verse	EPA	Radio Gabon	Ressources Propres	289 570 586	236 348 615		
Pivot Trans-verse	EPA	Radio Gabon	Subventions	71 646 065	375 398 043	375 398 044	375 398 044
Pivot Trans-verse	EPA	Radio Gabon	Total ressources	361 216 651	611 746 658	375 398 044	375 398 044
Pivot Trans-verse	EPA	Radio Gabon	Solde	2 236 312	234 411 246	327 364 102	375 398 044
Pivot Trans-verse	EPA	Télédiffusion du Gabon	Dépenses de personnel	89 450 000	118 138 200		
Pivot Trans-verse	EPA	Télédiffusion du Gabon	Dépenses des biens et services	257 919 547	168 571 697	40 480 449	
Pivot Trans-verse	EPA	Télédiffusion du Gabon	Dépenses de transfert			21 250 000	
Pivot Trans-verse	EPA	Télédiffusion du Gabon	Dépenses d'investissement	47 119 725			
Pivot Trans-verse	EPA	Télédiffusion du Gabon	Total dépenses	394 489 272	286 709 897	61 730 449	-
Pivot Trans-verse	EPA	Télédiffusion du Gabon	Ressources Propres	136 290 780	187 827 255		
Pivot Trans-verse	EPA	Télédiffusion du Gabon	Subventions	220 021 714	147 800 370	1 495 800 370	1 495 800 370
Pivot Trans-verse	EPA	Télédiffusion du Gabon	Total ressources	356 312 494	335 627 625	1 495 800 370	1 495 800 370
Pivot Trans-verse	EPA	Télédiffusion du Gabon	Solde	- 38 176 778	48 917 728	1 434 069 921	1 495 800 370
Pivot Trans-verse	EPA	Agence Gabonaise de Presse (AGP)	Dépenses de personnel	139 648 000	249 746 000		
Pivot Trans-verse	EPA	Agence Gabonaise de Presse (AGP)	Dépenses des biens et services	226 098 341	142 279 593		
Pivot Trans-verse	EPA	Agence Gabonaise de Presse (AGP)	Dépenses de transfert			97 618 560	
Pivot Trans-verse	EPA	Agence Gabonaise de Presse (AGP)	Dépenses d'investissement	61 780 001	59 454 073		

Pivots	Catégories de gestion	Libellé SPP	Opérations	2020	2021	août-22	PLF 2023
Pivot Transverse	EPA	Agence Gabonaise de Presse (AGP)	Total dépenses	427 526 342	451 479 666	97 618 560	-
Pivot Transverse	EPA	Agence Gabonaise de Presse (AGP)	Ressources Propres	171 060 202	277 635 284		
Pivot Transverse	EPA	Agence Gabonaise de Presse (AGP)	Subventions	259 389 302	229 690 728	229 690 728	229 690 728
Pivot Transverse	EPA	Agence Gabonaise de Presse (AGP)	Total ressources	430 449 504	507 326 012	229 690 728	229 690 728
Pivot Transverse	EPA	Agence Gabonaise de Presse (AGP)	Solde	2 923 162	55 846 346	132 072 168	229 690 728
Pivot Transverse	EPA	Institut National de la Poste, des Technologies de l'Information et de la Communication (INPTIC)	Dépenses de personnel	1 061 145 005	775 537 114	32 556 000	
Pivot Transverse	EPA	Institut National de la Poste, des Technologies de l'Information et de la Communication (INPTIC)	Dépenses des biens et services	728 311 210	693 862 256		
Pivot Transverse	EPA	Institut National de la Poste, des Technologies de l'Information et de la Communication (INPTIC)	Dépenses de transfert	-		255 000 000	
Pivot Transverse	EPA	Institut National de la Poste, des Technologies de l'Information et de la Communication (INPTIC)	Dépenses d'investissement	296 399 692	416 818 989		
Pivot Transverse	EPA	Institut National de la Poste, des Technologies de l'Information et de la Communication (INPTIC)	Total dépenses	2 085 855 907	1 886 218 359	287 556 000	-
Pivot Transverse	EPA	Institut National de la Poste, des Technologies de l'Information et de la Communication (INPTIC)	Ressources Propres	2 035 920 654	1 634 300 000		
Pivot Transverse	EPA	Institut National de la Poste, des Technologies de l'Information et de la Communication (INPTIC)	Subventions	242 222 500	361 986 000	361 986 000	361 986 000
Pivot Transverse	EPA	Institut National de la Poste, des Technologies de l'Information et de la Communication (INPTIC)	Total ressources	2 278 143 154	1 996 286 000	361 986 000	361 986 000
Pivot Transverse	EPA	Institut National de la Poste, des Technologies de l'Information et de la Communication (INPTIC)	Solde	192 287 247	110 067 641	74 430 000	361 986 000
Pivot Transverse	EPA	Hôpital des Instructions des Armées d'Angondjé (HIAA)	Dépenses de personnel	417 040 202	479 856 060		
Pivot Transverse	EPA	Hôpital des Instructions des Armées d'Angondjé (HIAA)	Dépenses des biens et services	1 015 927 517	1 098 760 411		
Pivot Transverse	EPA	Hôpital des Instructions des Armées d'Angondjé (HIAA)	Dépenses de transfert				
Pivot Transverse	EPA	Hôpital des Instructions des Armées d'Angondjé (HIAA)	Dépenses d'investissement	205 136 299	151 293 582		
Pivot Transverse	EPA	Hôpital des Instructions des Armées d'Angondjé (HIAA)	Total dépenses	1 638 104 018	1 729 910 053	-	-
Pivot Transverse	EPA	Hôpital des Instructions des Armées d'Angondjé (HIAA)	Ressources Propres	1 275 835 911	1 001 672 539		
Pivot Transverse	EPA	Hôpital des Instructions des Armées d'Angondjé (HIAA)	Subventions	559 000 000	159 727 497	159 727 497	159 727 497
Pivot Transverse	EPA	Hôpital des Instructions des Armées d'Angondjé (HIAA)	Total ressources	1 834 835 911	1 161 400 036	159 727 497	159 727 497
Pivot Transverse	EPA	Hôpital des Instructions des Armées d'Angondjé (HIAA)	Solde	196 731 893	- 568 510 017	159 727 497	159 727 497
Pivot Transverse	EPA	Hôpital des Instructions des Armées Omar BONGO ON-DIMBA (HIAOBO)	Dépenses de personnel	-			
Pivot Transverse	EPA	Hôpital des Instructions des Armées Omar BONGO ON-DIMBA (HIAOBO)	Dépenses des biens et services	-			

Pivots	Catégories de gestion	Libellé SPP	Opérations	2020	2021	août-22	PLF 2023
Pivot Trans-verse	EPA	Hôpital des Instructions des Armées Omar BONGO ON-DIMBA (HIAOBO)	Dépenses de transfert	-			
Pivot Trans-verse	EPA	Hôpital des Instructions des Armées Omar BONGO ON-DIMBA (HIAOBO)	Dépenses d'investissement	-			
Pivot Trans-verse	EPA	Hôpital des Instructions des Armées Omar BONGO ON-DIMBA (HIAOBO)	Total dépenses	-	-	-	-
Pivot Trans-verse	EPA	Hôpital des Instructions des Armées Omar BONGO ON-DIMBA (HIAOBO)	Ressources Propres	-	-	-	
Pivot Trans-verse	EPA	Hôpital des Instructions des Armées Omar BONGO ON-DIMBA (HIAOBO)	Subventions	-	-	-	
Pivot Trans-verse	EPA	Hôpital des Instructions des Armées Omar BONGO ON-DIMBA (HIAOBO)	Total ressources	-	-	-	-
Pivot Trans-verse	EPA	Hôpital des Instructions des Armées Omar BONGO ON-DIMBA (HIAOBO)	Solde	-	-	-	-
Pivot Social	EPA	Centre National de Gestion des Sceaux et des autres Symboles de la République	Dépenses de personnel	-			
Pivot Social	EPA	Centre National de Gestion des Sceaux et des autres Symboles de la République	Dépenses des biens et services	-	14 000 000		
Pivot Social	EPA	Centre National de Gestion des Sceaux et des autres Symboles de la République	Dépenses de transfert	-			
Pivot Social	EPA	Centre National de Gestion des Sceaux et des autres Symboles de la République	Dépenses d'investissement	-			
Pivot Social	EPA	Centre National de Gestion des Sceaux et des autres Symboles de la République	Total dépenses	-	14 000 000		-
Pivot Social	EPA	Centre National de Gestion des Sceaux et des autres Symboles de la République	Ressources Propres	-	-	-	
Pivot Social	EPA	Centre National de Gestion des Sceaux et des autres Symboles de la République	Subventions	-	35 000 000	35 000 000	35 000 000
Pivot Social	EPA	Centre National de Gestion des Sceaux et des autres Symboles de la République	Total ressources	-	35 000 000	35 000 000	35 000 000
Pivot Social	EPA	Centre National de Gestion des Sceaux et des autres Symboles de la République	Solde	-	21 000 000	21 000 000	35 000 000
Pivot Trans-verse	EPA	Ecole Nationale de la Magistrature (ENM)	Dépenses de personnel	77 235 000	92 421 000	73 997 625	
Pivot Trans-verse	EPA	Ecole Nationale de la Magistrature (ENM)	Dépenses des biens et services	5 820 599	11 250 000	174 900 000	
Pivot Trans-verse	EPA	Ecole Nationale de la Magistrature (ENM)	Dépenses de transfert	-		191 160 000	
Pivot Trans-verse	EPA	Ecole Nationale de la Magistrature (ENM)	Dépenses d'investissement	-			
Pivot Trans-verse	EPA	Ecole Nationale de la Magistrature (ENM)	Total dépenses	83 055 599	103 671 000	440 057 625	-
Pivot Trans-verse	EPA	Ecole Nationale de la Magistrature (ENM)	Ressources Propres	2 070 600			
Pivot Trans-verse	EPA	Ecole Nationale de la Magistrature (ENM)	Subventions	113 663 500	686 919 000	686 919 000	686 919 000
Pivot Trans-verse	EPA	Ecole Nationale de la Magistrature (ENM)	Total ressources	115 734 100	686 919 000	686 919 000	686 919 000
Pivot Trans-verse	EPA	Ecole Nationale de la Magistrature (ENM)	Solde	32 678 501	583 248 000	246 861 375	686 919 000

Pivots	Catégories de gestion	Libellé SPP	Opérations	2020	2021	août-22	PLF 2023
Pivot Social	EPA	Ecole Doctorale Régionale (EDR)	Dépenses de personnel		75 780 000	34 864 000	
Pivot Social	EPA	Ecole Doctorale Régionale (EDR)	Dépenses des biens et services		61 306 972	41 800 000	
Pivot Social	EPA	Ecole Doctorale Régionale (EDR)	Dépenses de transfert			6 375 000	
Pivot Social	EPA	Ecole Doctorale Régionale (EDR)	Dépenses d'investissement				
Pivot Social	EPA	Ecole Doctorale Régionale (EDR)	Total dépenses	-	137 086 972	83 039 000	-
Pivot Social	EPA	Ecole Doctorale Régionale (EDR)	Ressources Propres	55 824 272	500 000		
Pivot Social	EPA	Ecole Doctorale Régionale (EDR)	Subventions	55 824 271	189 228 000	189 228 000	189 228 000
Pivot Social	EPA	Ecole Doctorale Régionale (EDR)	Total ressources	111 648 543	189 728 000	189 228 000	189 228 000
Pivot Social	EPA	Ecole Doctorale Régionale (EDR)	Solde	111 648 543	52 641 028	106 189 000	189 228 000
Pivot Social	EPA	Ecole Normale Supérieure (ENS)	Dépenses de personnel	518 882 542	450 463 850	242 750 000	
Pivot Social	EPA	Ecole Normale Supérieure (ENS)	Dépenses des biens et services	220 380 736	159 157 897	163 800 001	
Pivot Social	EPA	Ecole Normale Supérieure (ENS)	Dépenses de transfert			21 250 000	
Pivot Social	EPA	Ecole Normale Supérieure (ENS)	Dépenses d'investissement	12 501 775			
Pivot Social	EPA	Ecole Normale Supérieure (ENS)	Total dépenses	751 765 053	609 621 747	427 800 001	-
Pivot Social	EPA	Ecole Normale Supérieure (ENS)	Ressources Propres	152 697 401	461 687 390		
Pivot Social	EPA	Ecole Normale Supérieure (ENS)	Subventions	522 133 574	1 055 011 000	990 011 000	990 011 000
Pivot Social	EPA	Ecole Normale Supérieure (ENS)	Total ressources	674 830 975	1 516 698 390	990 011 000	990 011 000
Pivot Social	EPA	Ecole Normale Supérieure (ENS)	Solde	- 76 934 078	907 076 643	562 210 999	990 011 000
Pivot Social	EPA	Ecole Normale Supérieure de l'Enseignement Technique (ENSET)	Dépenses de personnel	184 968 234	82 873 950	91 447 500	
Pivot Social	EPA	Ecole Normale Supérieure de l'Enseignement Technique (ENSET)	Dépenses des biens et services	167 465 152	145 076 341	94 000 000	
Pivot Social	EPA	Ecole Normale Supérieure de l'Enseignement Technique (ENSET)	Dépenses de transfert	-		20 937 500	
Pivot Social	EPA	Ecole Normale Supérieure de l'Enseignement Technique (ENSET)	Dépenses d'investissement	-	2 000 000		
Pivot Social	EPA	Ecole Normale Supérieure de l'Enseignement Technique (ENSET)	Total dépenses	352 433 386	229 950 291	206 385 000	-
Pivot Social	EPA	Ecole Normale Supérieure de l'Enseignement Technique (ENSET)	Ressources Propres	44 822 346	42 500 000	-	
Pivot Social	EPA	Ecole Normale Supérieure de l'Enseignement Technique (ENSET)	Subventions	312 886 730	460 515 706	565 910 410	565 910 410
Pivot Social	EPA	Ecole Normale Supérieure de l'Enseignement Technique (ENSET)	Total ressources	357 709 076	503 015 706	565 910 410	565 910 410
Pivot Social	EPA	Ecole Normale Supérieure de l'Enseignement Technique (ENSET)	Solde	5 275 690	273 065 415	359 525 410	565 910 410
Pivot Social	EPA	Institut National de Sciences et de Gestion (INSG)	Dépenses de personnel	463 548 227	308 656 306	162 234 000	
Pivot Social	EPA	Institut National de Sciences et de Gestion (INSG)	Dépenses des biens et services	82 952 286	28 389 305	61 065 393	

Pivots	Catégories de gestion	Libellé SPP	Opérations	2020	2021	août-22	PLF 2023
Pivot Social	EPA	Institut National de Sciences et de Gestion (INSG)	Dépenses de transfert	-	-	15 725 000	
Pivot Social	EPA	Institut National de Sciences et de Gestion (INSG)	Dépenses d'investissement	-	-	-	
Pivot Social	EPA	Institut National de Sciences et de Gestion (INSG)	Total dépenses	546 500 513	337 045 611	239 024 393	-
Pivot Social	EPA	Institut National de Sciences et de Gestion (INSG)	Ressources Propres	93 169 084	36 525 050	-	
Pivot Social	EPA	Institut National de Sciences et de Gestion (INSG)	Subventions	340 334 380	514 131 482	897 157 108	897 157 108
Pivot Social	EPA	Institut National de Sciences et de Gestion (INSG)	Total ressources	433 503 464	550 656 532	897 157 108	897 157 108
Pivot Social	EPA	Institut National de Sciences et de Gestion (INSG)	Solde	- 112 997 049	213 610 921	658 132 715	897 157 108
Pivot Social	EPA	Institut Supérieur des Technologies (IST)	Dépenses de personnel	389 235 871	299 123 442	137 250 000	
Pivot Social	EPA	Institut Supérieur des Technologies (IST)	Dépenses des biens et services	60 689 399	337 558 262	46 500 000	
Pivot Social	EPA	Institut Supérieur des Technologies (IST)	Dépenses de transfert	-	-	9 012 557	
Pivot Social	EPA	Institut Supérieur des Technologies (IST)	Dépenses d'investissement	-	-	-	
Pivot Social	EPA	Institut Supérieur des Technologies (IST)	Total dépenses	449 925 270	636 681 704	192 762 557	-
Pivot Social	EPA	Institut Supérieur des Technologies (IST)	Ressources Propres	52 904 000	42 467 000	-	
Pivot Social	EPA	Institut Supérieur des Technologies (IST)	Subventions	404 796 971	441 668 015	441 668 015	441 668 015
Pivot Social	EPA	Institut Supérieur des Technologies (IST)	Total ressources	457 700 971	484 135 015	441 668 015	441 668 015
Pivot Social	EPA	Institut Supérieur des Technologies (IST)	Solde	7 775 701	- 152 546 689	248 905 458	441 668 015
Pivot Social	EPA	Institut Universitaire de Sciences de l'Organisation (UIISO)	Dépenses de personnel	456 438 690	-	110 250 000	
Pivot Social	EPA	Institut Universitaire de Sciences de l'Organisation (UIISO)	Dépenses des biens et services	208 365 504	-	46 765 657	
Pivot Social	EPA	Institut Universitaire de Sciences de l'Organisation (UIISO)	Dépenses de transfert	-	-	8 875 000	
Pivot Social	EPA	Institut Universitaire de Sciences de l'Organisation (UIISO)	Dépenses d'investissement	11 101 400	-	-	
Pivot Social	EPA	Institut Universitaire de Sciences de l'Organisation (UIISO)	Total dépenses	675 905 594	-	165 890 657	-
Pivot Social	EPA	Institut Universitaire de Sciences de l'Organisation (UIISO)	Ressources Propres	686 104 496	-	-	
Pivot Social	EPA	Institut Universitaire de Sciences de l'Organisation (UIISO)	Subventions	160 673 529	367 608 494	387 608 494	387 608 494
Pivot Social	EPA	Institut Universitaire de Sciences de l'Organisation (UIISO)	Total ressources	846 778 025	367 608 494	387 608 494	387 608 494
Pivot Social	EPA	Institut Universitaire de Sciences de l'Organisation (UIISO)	Solde	170 872 431	367 608 494	221 717 837	387 608 494
Pivot Social	EPA	Université Omar Bongo (UOB)	Dépenses de personnel	1 381 713 594	1 573 506 466	500 000 000	
Pivot Social	EPA	Université Omar Bongo (UOB)	Dépenses des biens et services	506 461 241	515 491 296	350 372 323	
Pivot Social	EPA	Université Omar Bongo (UOB)	Dépenses de transfert	-	-	18 125 000	
Pivot Social	EPA	Université Omar Bongo (UOB)	Dépenses d'investissement	33 122 725	55 799 718	-	
Pivot Social	EPA	Université Omar Bongo (UOB)	Total dépenses	1 921 297 560	2 144 797 480	868 497 323	-
Pivot Social	EPA	Université Omar Bongo (UOB)	Ressources Propres	804 901 311	971 789 334		

Pivots	Catégories de gestion	Libellé SPP	Opérations	2020	2021	août-22	PLF 2023
Pivot Social	EPA	Université Omar Bongo (UOB)	Subventions	1 147 241 161	2 679 699 864	2 435 699 864	2 435 699 864
Pivot Social	EPA	Université Omar Bongo (UOB)	Total ressources	1 952 142 472	3 651 489 198	2 435 699 864	2 435 699 864
Pivot Social	EPA	Université Omar Bongo (UOB)	Solde	30 844 912	1 506 691 718	1 567 202 541	2 435 699 864
Pivot Social	EPA	Université des Sciences de la Santé (USS)	Dépenses de personnel	558 056 539	914 080 125	524 360 000	
Pivot Social	EPA	Université des Sciences de la Santé (USS)	Dépenses des biens et services	706 038 549	727 066 944	375 001 745	
Pivot Social	EPA	Université des Sciences de la Santé (USS)	Dépenses de transfert	-	-	89 250 000	
Pivot Social	EPA	Université des Sciences de la Santé (USS)	Dépenses d'investissement	-	-	-	
Pivot Social	EPA	Université des Sciences de la Santé (USS)	Total dépenses	1 264 095 088	1 641 147 069	988 611 745	-
Pivot Social	EPA	Université des Sciences de la Santé (USS)	Ressources Propres	160 767 944	642 313 211		
Pivot Social	EPA	Université des Sciences de la Santé (USS)	Subventions	920 838 152	1 180 637 647	1 507 817 647	1 507 817 647
Pivot Social	EPA	Université des Sciences de la Santé (USS)	Total ressources	1 081 606 096	1 822 950 858	1 507 817 647	1 507 817 647
Pivot Social	EPA	Université des Sciences de la Santé (USS)	Solde	- 182 488 992	181 803 789	519 205 902	1 507 817 647
Pivot Social	EPA	Centre National de Recherche Scientifique et Technologique (CENAREST)	Dépenses de personnel	130 789 935	93 093 822	94 963 477	
Pivot Social	EPA	Centre National de Recherche Scientifique et Technologique (CENAREST)	Dépenses des biens et services	39 081 537	28 617 507	70 021 799	
Pivot Social	EPA	Centre National de Recherche Scientifique et Technologique (CENAREST)	Dépenses de transfert	-	-	63 750 000	
Pivot Social	EPA	Centre National de Recherche Scientifique et Technologique (CENAREST)	Dépenses d'investissement	64 438 469	4 597 300	-	
Pivot Social	EPA	Centre National de Recherche Scientifique et Technologique (CENAREST)	Total dépenses	234 309 941	126 308 629	228 735 276	-
Pivot Social	EPA	Centre National de Recherche Scientifique et Technologique (CENAREST)	Ressources Propres	-	-	-	
Pivot Social	EPA	Centre National de Recherche Scientifique et Technologique (CENAREST)	Subventions	234 650 000	294 174 409	284 843 276	284 843 276
Pivot Social	EPA	Centre National de Recherche Scientifique et Technologique (CENAREST)	Total ressources	234 650 000	294 174 409	284 843 276	284 843 276
Pivot Social	EPA	Centre National de Recherche Scientifique et Technologique (CENAREST)	Solde	340 059	167 865 780	56 108 000	284 843 276
Pivot Social	EPA	Institut de Recherche Technologique	Dépenses de personnel	-	-	-	
Pivot Social	EPA	Institut de Recherche Technologique	Dépenses des biens et services	1 000 000	2 250 000	-	
Pivot Social	EPA	Institut de Recherche Technologique	Dépenses de transfert	-	-	-	
Pivot Social	EPA	Institut de Recherche Technologique	Dépenses d'investissement	41 243 250	5 422 148	-	
Pivot Social	EPA	Institut de Recherche Technologique	Total dépenses	42 243 250	7 672 148	-	-
Pivot Social	EPA	Institut de Recherche Technologique	Ressources Propres	892 750			
Pivot Social	EPA	Institut de Recherche Technologique	Subventions	3 293 480	20 706 530	22 065 025	22 065 025
Pivot Social	EPA	Institut de Recherche Technologique	Total ressources	4 186 230	20 706 530	22 065 025	22 065 025

Pivots	Catégories de gestion	Libellé SPP	Opérations	2020	2021	août-22	PLF 2023
Pivot Social	EPA	Institut de Recherche Technologique	Solde	- 38 057 020	13 034 382	22 065 025	22 065 025
Pivot Social	EPA	Institut de Recherche en Sciences Humaines	Dépenses de personnel	-	4 396 130		
Pivot Social	EPA	Institut de Recherche en Sciences Humaines	Dépenses des biens et services	8 916 348	10 785 867		
Pivot Social	EPA	Institut de Recherche en Sciences Humaines	Dépenses de transfert	-			
Pivot Social	EPA	Institut de Recherche en Sciences Humaines	Dépenses d'investissement	2 628 816			
Pivot Social	EPA	Institut de Recherche en Sciences Humaines	Total dépenses	11 545 164	15 181 997	-	-
Pivot Social	EPA	Institut de Recherche en Sciences Humaines	Ressources Propres	-			
Pivot Social	EPA	Institut de Recherche en Sciences Humaines	Subventions	4 573 477	29 239 848	32 215 139	32 215 139
Pivot Social	EPA	Institut de Recherche en Sciences Humaines	Total ressources	4 573 477	29 239 848	32 215 139	32 215 139
Pivot Social	EPA	Institut de Recherche en Sciences Humaines	Solde	- 6 971 687	14 057 851	32 215 139	32 215 139
Pivot Social	EPA	Institut de Recherche en Ecologie Tropicale	Dépenses de personnel	2 000 000			
Pivot Social	EPA	Institut de Recherche en Ecologie Tropicale	Dépenses des biens et services	14 149 949	8 699 999		
Pivot Social	EPA	Institut de Recherche en Ecologie Tropicale	Dépenses de transfert	-	-		
Pivot Social	EPA	Institut de Recherche en Ecologie Tropicale	Dépenses d'investissement	2 594 460	31 806 875		
Pivot Social	EPA	Institut de Recherche en Ecologie Tropicale	Total dépenses	18 744 409	40 506 874	-	-
Pivot Social	EPA	Institut de Recherche en Ecologie Tropicale	Ressources Propres	-			
Pivot Social	EPA	Institut de Recherche en Ecologie Tropicale	Subventions	45 535 568	29 505 455	184 991 844	184 991 844
Pivot Social	EPA	Institut de Recherche en Ecologie Tropicale	Total ressources	45 535 568	29 505 455	184 991 844	184 991 844
Pivot Social	EPA	Institut de Recherche en Ecologie Tropicale	Solde	26 791 159	- 11 001 419	184 991 844	184 991 844
Pivot Social	EPA	Institut de Pharmacopée et de Médecine Traditionnelle	Dépenses de personnel	2 837 710	1 000 000		
Pivot Social	EPA	Institut de Pharmacopée et de Médecine Traditionnelle	Dépenses des biens et services	11 193 697	9 384 883		
Pivot Social	EPA	Institut de Pharmacopée et de Médecine Traditionnelle	Dépenses de transfert	-			
Pivot Social	EPA	Institut de Pharmacopée et de Médecine Traditionnelle	Dépenses d'investissement	2 300 034			
Pivot Social	EPA	Institut de Pharmacopée et de Médecine Traditionnelle	Total dépenses	16 331 441	10 384 883	-	-
Pivot Social	EPA	Institut de Pharmacopée et de Médecine Traditionnelle	Ressources Propres	-			
Pivot Social	EPA	Institut de Pharmacopée et de Médecine Traditionnelle	Subventions	24 980 295	34 665 925	33 545 321	33 545 321
Pivot Social	EPA	Institut de Pharmacopée et de Médecine Traditionnelle	Total ressources	24 980 295	34 665 925	33 545 321	33 545 321
Pivot Social	EPA	Institut de Pharmacopée et de Médecine Traditionnelle	Solde	8 648 854	24 281 042	33 545 321	33 545 321
Pivot Social	EPA	Institut de recherches agronomiques et forestières	Dépenses de personnel	-			
Pivot Social	EPA	Institut de recherches agronomiques et forestières	Dépenses des biens et services	2 492 999	2 000 000		
Pivot Social	EPA	Institut de recherches agronomiques et forestières	Dépenses de transfert	-			

Pivots	Catégories de gestion	Libellé SPP	Opérations	2020	2021	août-22	PLF 2023
Pivot Social	EPA	Institut de recherches agronomiques et forestières	Dépenses d'investissement	10 000 000	11 522 868		
Pivot Social	EPA	Institut de recherches agronomiques et forestières	Total dépenses	12 492 999	13 522 868	-	-
Pivot Social	EPA	Institut de recherches agronomiques et forestières	Ressources Propres	10 000 000			
Pivot Social	EPA	Institut de recherches agronomiques et forestières	Subventions	3 873 477	29 315 210	34 715 136	34 715 136
Pivot Social	EPA	Institut de recherches agronomiques et forestières	Total ressources	13 873 477	29 315 210	34 715 136	34 715 136
Pivot Social	EPA	Institut de recherches agronomiques et forestières	Solde	1 380 478	15 792 342	34 715 136	34 715 136
Pivot Social	EPA	Agence Nationale des Bourses du Gabon (ANBG)	Dépenses de personnel	2 839 865 324	2 888 608 702		
Pivot Social	EPA	Agence Nationale des Bourses du Gabon (ANBG)	Dépenses des biens et services	274 681 226	556 735 564		
Pivot Social	EPA	Agence Nationale des Bourses du Gabon (ANBG)	Dépenses de transfert			55 640 259 148	
Pivot Social	EPA	Agence Nationale des Bourses du Gabon (ANBG)	Dépenses d'investissement	318 846 218	501 211 878		
Pivot Social	EPA	Agence Nationale des Bourses du Gabon (ANBG)	Total dépenses	3 433 392 768	3 946 556 144	55 640 259 148	-
Pivot Social	EPA	Agence Nationale des Bourses du Gabon (ANBG)	Ressources Propres	-	132 520 390		
Pivot Social	EPA	Agence Nationale des Bourses du Gabon (ANBG)	Subventions	8 302 212 998	48 482 825 400	44 945 439 400	44 945 439 400
Pivot Social	EPA	Agence Nationale des Bourses du Gabon (ANBG)	Total ressources	8 302 212 998	48 615 345 790	44 945 439 400	44 945 439 400
Pivot Social	EPA	Agence Nationale des Bourses du Gabon (ANBG)	Solde	4 868 820 230	44 668 789 646	- 10 694 819 748	44 945 439 400
Pivot Social	EPA	Centre National des Œuvres Universitaires (CNOU)	Dépenses de personnel	344 983 226	199 082 454	140 413 895	
Pivot Social	EPA	Centre National des Œuvres Universitaires (CNOU)	Dépenses des biens et services	1 018 549 864	1 403 777 210	1 356 013 600	
Pivot Social	EPA	Centre National des Œuvres Universitaires (CNOU)	Dépenses de transfert			1 912 500 000	
Pivot Social	EPA	Centre National des Œuvres Universitaires (CNOU)	Dépenses d'investissement	42 119 533	2 172 254		
Pivot Social	EPA	Centre National des Œuvres Universitaires (CNOU)	Total dépenses	1 405 652 623	1 605 031 918	3 408 927 495	-
Pivot Social	EPA	Centre National des Œuvres Universitaires (CNOU)	Ressources Propres	25 905 343	66 705 113		
Pivot Social	EPA	Centre National des Œuvres Universitaires (CNOU)	Subventions	1 489 936 638	4 711 465 153	9 701 624 153	9 701 624 153
Pivot Social	EPA	Centre National des Œuvres Universitaires (CNOU)	Total ressources	1 515 841 981	4 778 170 266	9 701 624 153	9 701 624 153
Pivot Social	EPA	Centre National des Œuvres Universitaires (CNOU)	Solde	110 189 358	3 173 138 348	6 292 696 658	9 701 624 153
Pivot Trans-verse	EPA	Agence Nationale de l'Aviation Civile (ANAC)	Dépenses de personnel	1 809 585 568	1 856 699 346		
Pivot Trans-verse	EPA	Agence Nationale de l'Aviation Civile (ANAC)	Dépenses des biens et services	511 958 986	587 622 337	9 333 334	
Pivot Trans-verse	EPA	Agence Nationale de l'Aviation Civile (ANAC)	Dépenses de transfert			64 561 651	
Pivot Trans-verse	EPA	Agence Nationale de l'Aviation Civile (ANAC)	Dépenses d'investissement	71 455 177	152 451 770		
Pivot Trans-verse	EPA	Agence Nationale de l'Aviation Civile (ANAC)	Total dépenses	2 392 999 731	2 596 773 453	73 894 985	-

Pivots	Catégories de gestion	Libellé SPP	Opérations	2020	2021	août-22	PLF 2023
Pivot Trans-verse	EPA	Agence Nationale de l'Aviation Civile (ANAC)	Ressources Propres	2 404 914 657	1 910 006 160		
Pivot Trans-verse	EPA	Agence Nationale de l'Aviation Civile (ANAC)	Subventions	214 666 667	175 243 100	175 243 100	175 243 100
Pivot Trans-verse	EPA	Agence Nationale de l'Aviation Civile (ANAC)	Total ressources	2 619 581 324	2 085 249 260	175 243 100	175 243 100
Pivot Trans-verse	EPA	Agence Nationale de l'Aviation Civile (ANAC)	Solde	226 581 593	- 511 524 193	101 348 115	175 243 100
Pivot Trans-verse	EPIC	Office National de la Sûreté et de la Facilitation des Aéroports du Gabon	Dépenses de personnel	-			
Pivot Trans-verse	EPIC	Office National de la Sûreté et de la Facilitation des Aéroports du Gabon	Dépenses des biens et services	-			
Pivot Trans-verse	EPIC	Office National de la Sûreté et de la Facilitation des Aéroports du Gabon	Dépenses de transfert	-			
Pivot Trans-verse	EPIC	Office National de la Sûreté et de la Facilitation des Aéroports du Gabon	Dépenses d'investissement	-			
Pivot Trans-verse	EPIC	Office National de la Sûreté et de la Facilitation des Aéroports du Gabon	Total dépenses	-	-	-	-
Pivot Trans-verse	EPIC	Office National de la Sûreté et de la Facilitation des Aéroports du Gabon	Ressources Propres	-			
Pivot Trans-verse	EPIC	Office National de la Sûreté et de la Facilitation des Aéroports du Gabon	Subventions	-	511 258 287	786 706 760	-
Pivot Trans-verse	EPIC	Office National de la Sûreté et de la Facilitation des Aéroports du Gabon	Total ressources	-	511 258 287	786 706 760	-
Pivot Trans-verse	EPIC	Office National de la Sûreté et de la Facilitation des Aéroports du Gabon	Solde	-	511 258 287	786 706 760	-
Pivot Trans-verse	EPIC	Agence pour la Sécurité de la Navigation Aérienne en Afrique (ASECNA)	Dépenses de personnel	-			
Pivot Trans-verse	EPIC	Agence pour la Sécurité de la Navigation Aérienne en Afrique (ASECNA)	Dépenses des biens et services	-			
Pivot Trans-verse	EPIC	Agence pour la Sécurité de la Navigation Aérienne en Afrique (ASECNA)	Dépenses de transfert	-	92 000 000		
Pivot Trans-verse	EPIC	Agence pour la Sécurité de la Navigation Aérienne en Afrique (ASECNA)	Dépenses d'investissement	-			
Pivot Trans-verse	EPIC	Agence pour la Sécurité de la Navigation Aérienne en Afrique (ASECNA)	Total dépenses	-	-	92 000 000	-
Pivot Trans-verse	EPIC	Agence pour la Sécurité de la Navigation Aérienne en Afrique (ASECNA)	Ressources Propres	-			
Pivot Trans-verse	EPIC	Agence pour la Sécurité de la Navigation Aérienne en Afrique (ASECNA)	Subventions	-	108 235 294	537 567 294	537 567 294
Pivot Trans-verse	EPIC	Agence pour la Sécurité de la Navigation Aérienne en Afrique (ASECNA)	Total ressources	-	108 235 294	537 567 294	537 567 294
Pivot Trans-verse	EPIC	Agence pour la Sécurité de la Navigation Aérienne en Afrique (ASECNA)	Solde	-	108 235 294	445 567 294	537 567 294
Pivot Trans-verse	EPIC	Compagnie Nationale de Navigation Interieure et Internationale (CNNII)	Dépenses de personnel	-			
Pivot Trans-verse	EPIC	Compagnie Nationale de Navigation Interieure et Internationale (CNNII)	Dépenses des biens et services	-			
Pivot Trans-verse	EPIC	Compagnie Nationale de Navigation Interieure et Internationale (CNNII)	Dépenses de transfert	-			

Pivots	Catégories de gestion	Libellé SPP	Opérations	2020	2021	août-22	PLF 2023
Pivot Trans-verse	EPIC	Compagnie Nationale de Navigation Interieure et Internationale (CNNII)	Dépenses d'investissement	-	-	816 293 334	
Pivot Trans-verse	EPIC	Compagnie Nationale de Navigation Interieure et Internationale (CNNII)	Total dépenses	-	-	816 293 334	-
Pivot Trans-verse	EPIC	Compagnie Nationale de Navigation Interieure et Internationale (CNNII)	Ressources Propres				
Pivot Trans-verse	EPIC	Compagnie Nationale de Navigation Interieure et Internationale (CNNII)	Subventions		662 816 869	779 787 066	779 787 066
Pivot Trans-verse	EPIC	Compagnie Nationale de Navigation Interieure et Internationale (CNNII)	Total ressources	-	662 816 869	779 787 066	779 787 066
Pivot Trans-verse	EPIC	Compagnie Nationale de Navigation Interieure et Internationale (CNNII)	Solde	-	662 816 869	- 36 506 268	779 787 066
Pivot Trans-verse	EPA	Office National de Développement des Sports et de la Culture (ONDSC)	Dépenses de personnel	297 569 798	2 456 557 304		
Pivot Trans-verse	EPA	Office National de Développement des Sports et de la Culture (ONDSC)	Dépenses des biens et services	4 729 741 082	8 710 861 260		
Pivot Trans-verse	EPA	Office National de Développement des Sports et de la Culture (ONDSC)	Dépenses de transfert	-	-	-	
Pivot Trans-verse	EPA	Office National de Développement des Sports et de la Culture (ONDSC)	Dépenses d'investissement	632 344 326	781 791 729		
Pivot Trans-verse	EPA	Office National de Développement des Sports et de la Culture (ONDSC)	Total dépenses	5 659 655 206	11 949 210 293	-	-
Pivot Trans-verse	EPA	Office National de Développement des Sports et de la Culture (ONDSC)	Ressources Propres	388 347 717	334 449 867		
Pivot Trans-verse	EPA	Office National de Développement des Sports et de la Culture (ONDSC)	Subventions	4 580 794 767	355 199 765	355 199 765	355 199 765
Pivot Trans-verse	EPA	Office National de Développement des Sports et de la Culture (ONDSC)	Total ressources	4 969 142 484	689 649 632	355 199 765	355 199 765
Pivot Trans-verse	EPA	Office National de Développement des Sports et de la Culture (ONDSC)	Solde	- 690 512 722	- 11 259 560 661	355 199 765	355 199 765
Pivot Trans-verse	EPA	Institut National de la Jeunesse et des Sports (INJS)	Dépenses de personnel	83 376 000	47 086 500	49 500 000	
Pivot Trans-verse	EPA	Institut National de la Jeunesse et des Sports (INJS)	Dépenses des biens et services	94 388 627	18 619 909		
Pivot Trans-verse	EPA	Institut National de la Jeunesse et des Sports (INJS)	Dépenses de transfert	-	-	102 703 715	
Pivot Trans-verse	EPA	Institut National de la Jeunesse et des Sports (INJS)	Dépenses d'investissement	-	2 500 000		
Pivot Trans-verse	EPA	Institut National de la Jeunesse et des Sports (INJS)	Total dépenses	177 764 627	68 206 409	152 203 715	-
Pivot Trans-verse	EPA	Institut National de la Jeunesse et des Sports (INJS)	Ressources Propres	123 493 072			
Pivot Trans-verse	EPA	Institut National de la Jeunesse et des Sports (INJS)	Subventions	114 664 358	367 637 800	367 637 800	367 637 800
Pivot Trans-verse	EPA	Institut National de la Jeunesse et des Sports (INJS)	Total ressources	238 157 430	367 637 800	367 637 800	367 637 800
Pivot Trans-verse	EPA	Institut National de la Jeunesse et des Sports (INJS)	Solde	60 392 803	299 431 391	215 434 085	367 637 800
Pivot Trans-verse	EPA	Caisses de Stabilisation et de Péréquation (CAISTAB)	Dépenses de personnel	149 107 294	26 331 520		

Pivots	Catégories de gestion	Libellé SPP	Opérations	2020	2021	août-22	PLF 2023
Pivot Trans-verse	EPA	Caisses de Stabilisation et de Péréquation (CAISTAB)	Dépenses des biens et services	123 929 096	25 000 000		
Pivot Trans-verse	EPA	Caisses de Stabilisation et de Péréquation (CAISTAB)	Dépenses de transfert	-		212 500 000	
Pivot Trans-verse	EPA	Caisses de Stabilisation et de Péréquation (CAISTAB)	Dépenses d'investissement	39 514 140	11 970 000		
Pivot Trans-verse	EPA	Caisses de Stabilisation et de Péréquation (CAISTAB)	Total dépenses	312 550 530	63 301 520	212 500 000	-
Pivot Trans-verse	EPA	Caisses de Stabilisation et de Péréquation (CAISTAB)	Ressources Propres	91 466 104	11 902 650		
Pivot Trans-verse	EPA	Caisses de Stabilisation et de Péréquation (CAISTAB)	Subventions	106 250 000	500 000 000	500 000 000	500 000 000
Pivot Trans-verse	EPA	Caisses de Stabilisation et de Péréquation (CAISTAB)	Total ressources	197 716 104	511 902 650	500 000 000	500 000 000
Pivot Trans-verse	EPA	Caisses de Stabilisation et de Péréquation (CAISTAB)	Solde	- 114 834 426	448 601 130	287 500 000	500 000 000
Pivot Trans-verse	EPA	Caisse des Dépôts et de Consignations (CDC)	Dépenses de personnel				
Pivot Trans-verse	EPA	Caisse des Dépôts et de Consignations (CDC)	Dépenses des biens et services				
Pivot Trans-verse	EPA	Caisse des Dépôts et de Consignations (CDC)	Dépenses de transfert				
Pivot Trans-verse	EPA	Caisse des Dépôts et de Consignations (CDC)	Dépenses d'investissement				
Pivot Trans-verse	EPA	Caisse des Dépôts et de Consignations (CDC)	Total dépenses	-	-	-	-
Pivot Trans-verse	EPA	Caisse des Dépôts et de Consignations (CDC)	Ressources Propres				
Pivot Trans-verse	EPA	Caisse des Dépôts et de Consignations (CDC)	Subventions		150 000 000	150 000 000	120 000 000
Pivot Trans-verse	EPA	Caisse des Dépôts et de Consignations (CDC)	Total ressources	-	150 000 000	150 000 000	120 000 000
Pivot Trans-verse	EPA	Caisse des Dépôts et de Consignations (CDC)	Solde	-	150 000 000	150 000 000	120 000 000
Pivot Social	EPA	Caisse Nationale d'Assurance Maladie et de Garantie Sociale (CNAMGS)	Dépenses de personnel				
Pivot Social	EPA	Caisse Nationale d'Assurance Maladie et de Garantie Sociale (CNAMGS)	Dépenses des biens et services	38 154 798 903	30 243 123 657		
Pivot Social	EPA	Caisse Nationale d'Assurance Maladie et de Garantie Sociale (CNAMGS)	Dépenses de transfert	-		15 018 618 295	
Pivot Social	EPA	Caisse Nationale d'Assurance Maladie et de Garantie Sociale (CNAMGS)	Dépenses d'investissement	-			
Pivot Social	EPA	Caisse Nationale d'Assurance Maladie et de Garantie Sociale (CNAMGS)	Total dépenses	38 154 798 903	30 243 123 657	15 018 618 295	-
Pivot Social	EPA	Caisse Nationale d'Assurance Maladie et de Garantie Sociale (CNAMGS)	Ressources Propres	348 818 190	5 892 874 723		
Pivot Social	EPA	Caisse Nationale d'Assurance Maladie et de Garantie Sociale (CNAMGS)	Subventions	36 187 091 743	31 874 661 893	31 191 319 694	31 191 319 694
Pivot Social	EPA	Caisse Nationale d'Assurance Maladie et de Garantie Sociale (CNAMGS)	Total ressources	36 535 909 933	37 767 536 616	31 191 319 694	31 191 319 694

Pivots	Catégories de gestion	Libellé SPP	Opérations	2020	2021	août-22	PLF 2023
Pivot Social	EPA	Caisse Nationale d'Assurance Maladie et de Garantie Sociale (CNAMGS)	Solde	- 1 618 888 970	7 524 412 959	16 172 701 399	31 191 319 694
Pivot Social	EPA	Observatoire des Inégalités	Dépenses de personnel	-		18 000 000	
Pivot Social	EPA	Observatoire des Inégalités	Dépenses des biens et services	-		8 000 000	
Pivot Social	EPA	Observatoire des Inégalités	Dépenses de transfert	-			
Pivot Social	EPA	Observatoire des Inégalités	Dépenses d'investissement	-			
Pivot Social	EPA	Observatoire des Inégalités	Total dépenses	-	-	26 000 000	-
Pivot Social	EPA	Observatoire des Inégalités	Ressources Propres	-			
Pivot Social	EPA	Observatoire des Inégalités	Subventions	-	56 000 000	56 000 000	56 000 000
Pivot Social	EPA	Observatoire des Inégalités	Total ressources	-	56 000 000	56 000 000	56 000 000
Pivot Social	EPA	Observatoire des Inégalités	Solde	-	56 000 000	30 000 000	56 000 000
Pivot Social	EPA	Observatoire National de Protection des Droits de la Famille (ONPDF)	Dépenses de personnel				
Pivot Social	EPA	Observatoire National de Protection des Droits de la Famille (ONPDF)	Dépenses des biens et services				
Pivot Social	EPA	Observatoire National de Protection des Droits de la Famille (ONPDF)	Dépenses de transfert			22 659 390	
Pivot Social	EPA	Observatoire National de Protection des Droits de la Famille (ONPDF)	Dépenses d'investissement				
Pivot Social	EPA	Observatoire National de Protection des Droits de la Famille (ONPDF)	Total dépenses	-	-	22 659 390	-
Pivot Social	EPA	Observatoire National de Protection des Droits de la Famille (ONPDF)	Ressources Propres				
Pivot Social	EPA	Observatoire National de Protection des Droits de la Famille (ONPDF)	Subventions		53 316 212	53 316 212	53 316 212
Pivot Social	EPA	Observatoire National de Protection des Droits de la Famille (ONPDF)	Total ressources	-	53 316 212	53 316 212	53 316 212
Pivot Social	EPA	Observatoire National de Protection des Droits de la Famille (ONPDF)	Solde	-	53 316 212	30 656 822	53 316 212
Pivot Social	EPA	Caisse Nationale de Sécurité Sociale (CNSS)	Dépenses de personnel				
Pivot Social	EPA	Caisse Nationale de Sécurité Sociale (CNSS)	Dépenses des biens et services				
Pivot Social	EPA	Caisse Nationale de Sécurité Sociale (CNSS)	Dépenses de transfert				
Pivot Social	EPA	Caisse Nationale de Sécurité Sociale (CNSS)	Dépenses d'investissement				
Pivot Social	EPA	Caisse Nationale de Sécurité Sociale (CNSS)	Total dépenses	-	-	-	-
Pivot Social	EPA	Caisse Nationale de Sécurité Sociale (CNSS)	Ressources Propres				
Pivot Social	EPA	Caisse Nationale de Sécurité Sociale (CNSS)	Subventions				
Pivot Social	EPA	Caisse Nationale de Sécurité Sociale (CNSS)	Total ressources	-	-	-	1
Pivot Social	EPA	Caisse Nationale de Sécurité Sociale (CNSS)	Solde	-	-	-	1

Pivots	Catégories de gestion	Libellé SPP	Opérations	2020	2021	août-22	PLF 2023
Pivot Social	EPA	Centre Hospitalier Universitaire de Libreville	Dépenses de personnel	2 827 177 463	2 610 777 464		
Pivot Social	EPA	Centre Hospitalier Universitaire de Libreville	Dépenses des biens et services	2 270 402 042	648 307 509	393 565 710	
Pivot Social	EPA	Centre Hospitalier Universitaire de Libreville	Dépenses de transfert	-		621 357 696	
Pivot Social	EPA	Centre Hospitalier Universitaire de Libreville	Dépenses d'investissement	270 185 669	112 439 514		
Pivot Social	EPA	Centre Hospitalier Universitaire de Libreville	Total dépenses	5 367 765 174	3 371 524 487	1 014 923 406	-
Pivot Social	EPA	Centre Hospitalier Universitaire de Libreville	Ressources Propres	2 766 542 395	1 568 072 175		
Pivot Social	EPA	Centre Hospitalier Universitaire de Libreville	Subventions	1 314 923 405	3 289 514 212	3 289 514 213	3 289 514 213
Pivot Social	EPA	Centre Hospitalier Universitaire de Libreville	Total ressources	4 081 465 800	4 857 586 387	3 289 514 213	3 289 514 213
Pivot Social	EPA	Centre Hospitalier Universitaire de Libreville	Solde	- 1 286 299 374	1 486 061 900	2 274 590 807	3 289 514 213
Pivot Social	EPA	Centre Hospitalier Universitaire Owendo	Dépenses de personnel	1 029 206 433	1 111 271 311		
Pivot Social	EPA	Centre Hospitalier Universitaire Owendo	Dépenses des biens et services	1 833 782 452	1 327 377 340	386 572 054	
Pivot Social	EPA	Centre Hospitalier Universitaire Owendo	Dépenses de transfert	-		263 427 947	
Pivot Social	EPA	Centre Hospitalier Universitaire Owendo	Dépenses d'investissement	110 613 395	172 619 464		
Pivot Social	EPA	Centre Hospitalier Universitaire Owendo	Total dépenses	2 973 602 280	2 611 268 115	650 000 001	-
Pivot Social	EPA	Centre Hospitalier Universitaire Owendo	Ressources Propres	1 994 938 439	2 004 965 592		
Pivot Social	EPA	Centre Hospitalier Universitaire Owendo	Subventions	1 200 047 999	1 895 530 596	1 895 530 596	1 895 530 596
Pivot Social	EPA	Centre Hospitalier Universitaire Owendo	Total ressources	3 194 986 438	3 900 496 188	1 895 530 596	1 895 530 596
Pivot Social	EPA	Centre Hospitalier Universitaire Owendo	Solde	221 384 158	1 289 228 073	1 245 530 595	1 895 530 596
Pivot Social	EPA	Centre Hospitalier Universitaire Mère et Enfant	Dépenses de personnel	2 427 103 673	2 797 000 827		
Pivot Social	EPA	Centre Hospitalier Universitaire Mère et Enfant	Dépenses des biens et services	1 772 286 284	1 571 719 488	324 967 248	
Pivot Social	EPA	Centre Hospitalier Universitaire Mère et Enfant	Dépenses de transfert	-		273 505 726	
Pivot Social	EPA	Centre Hospitalier Universitaire Mère et Enfant	Dépenses d'investissement	-	69 993 000		
Pivot Social	EPA	Centre Hospitalier Universitaire Mère et Enfant	Total dépenses	4 199 389 957	4 438 713 315	598 472 974	-
Pivot Social	EPA	Centre Hospitalier Universitaire Mère et Enfant	Ressources Propres	3 660 736 912	4 456 781 917		
Pivot Social	EPA	Centre Hospitalier Universitaire Mère et Enfant	Subventions	800 000 001	1 699 531 003	1 699 531 003	1 699 531 003
Pivot Social	EPA	Centre Hospitalier Universitaire Mère et Enfant	Total ressources	4 460 736 913	6 156 312 920	1 699 531 003	1 699 531 003
Pivot Social	EPA	Centre Hospitalier Universitaire Mère et Enfant	Solde	261 346 956	1 717 599 605	1 101 058 029	1 699 531 003
Pivot Social	EPA	Centre Hospitalier Régional de Mélen	Dépenses de personnel	433 413 641	373 417 740		
Pivot Social	EPA	Centre Hospitalier Régional de Mélen	Dépenses des biens et services	340 680 642	155 860 821	117 702 560	
Pivot Social	EPA	Centre Hospitalier Régional de Mélen	Dépenses de transfert	-		134 188 078	
Pivot Social	EPA	Centre Hospitalier Régional de Mélen	Dépenses d'investissement	50 132 849	40 753 458		

Pivots	Catégories de gestion	Libellé SPP	Opérations	2020	2021	août-22	PLF 2023
Pivot Social	EPA	Centre Hospitalier Régional de Mélen	Total dépenses	824 227 132	570 032 019	251 890 638	-
Pivot Social	EPA	Centre Hospitalier Régional de Mélen	Ressources Propres	343 092 957	479 628 428		
Pivot Social	EPA	Centre Hospitalier Régional de Mélen	Subventions	303 746 606	883 232 509	883 232 509	883 232 509
Pivot Social	EPA	Centre Hospitalier Régional de Mélen	Total ressources	646 839 563	1 362 860 937	883 232 509	883 232 509
Pivot Social	EPA	Centre Hospitalier Régional de Mélen	Solde	- 177 387 569	792 828 918	631 341 871	883 232 509
Pivot Social	SE	Office Pharmaceutique National (OPN)	Dépenses de personnel	241 938 873	389 545 946		
Pivot Social	SE	Office Pharmaceutique National (OPN)	Dépenses des biens et services	1 160 546 759	1 713 570 714	35 031 584	
Pivot Social	SE	Office Pharmaceutique National (OPN)	Dépenses de transfert	-			
Pivot Social	SE	Office Pharmaceutique National (OPN)	Dépenses d'investissement	2 841 120	12 055 349		
Pivot Social	SE	Office Pharmaceutique National (OPN)	Total dépenses	1 405 326 752	2 115 172 009	35 031 584	-
Pivot Social	SE	Office Pharmaceutique National (OPN)	Ressources Propres	176 737 335	245 416 861		
Pivot Social	SE	Office Pharmaceutique National (OPN)	Subventions	1 153 677 013	1 968 475 944	1 968 475 946	1 968 475 946
Pivot Social	SE	Office Pharmaceutique National (OPN)	Total ressources	1 330 414 348	2 213 892 805	1 968 475 946	1 968 475 946
Pivot Social	SE	Office Pharmaceutique National (OPN)	Solde	- 74 912 404	98 720 796	1 933 444 362	1 968 475 946
Pivot Social	EPA	Laboratoire National	Dépenses de personnel	136 546 120	102 959 022		
Pivot Social	EPA	Laboratoire National	Dépenses des biens et services	135 358 691	93 656 941	29 480 267	
Pivot Social	EPA	Laboratoire National	Dépenses de transfert	-		138 193 158	
Pivot Social	EPA	Laboratoire National	Dépenses d'investissement	16 905 845			
Pivot Social	EPA	Laboratoire National	Total dépenses	288 810 656	196 615 963	167 673 425	-
Pivot Social	EPA	Laboratoire National	Ressources Propres	192 386 358	201 706 600		
Pivot Social	EPA	Laboratoire National	Subventions	135 346 848	186 334 148	421 628 265	421 628 265
Pivot Social	EPA	Laboratoire National	Total ressources	327 733 206	388 040 748	421 628 265	421 628 265
Pivot Social	EPA	Laboratoire National	Solde	38 922 550	191 424 785	253 954 840	421 628 265
Pivot Social	EPA	Centre National de Transfusion Sanguine (CNTS)	Dépenses de personnel	373 772 640	379 199 138		
Pivot Social	EPA	Centre National de Transfusion Sanguine (CNTS)	Dépenses des biens et services	678 929 740	1 028 475 138	239 140 190	
Pivot Social	EPA	Centre National de Transfusion Sanguine (CNTS)	Dépenses de transfert	-		242 384 890	
Pivot Social	EPA	Centre National de Transfusion Sanguine (CNTS)	Dépenses d'investissement	98 352 189	254 707 660		
Pivot Social	EPA	Centre National de Transfusion Sanguine (CNTS)	Total dépenses	1 151 054 569	1 662 381 936	481 525 080	-
Pivot Social	EPA	Centre National de Transfusion Sanguine (CNTS)	Ressources Propres	609 298 347	838 649 863		
Pivot Social	EPA	Centre National de Transfusion Sanguine (CNTS)	Subventions	557 000 000	1 074 444 303	1 192 091 362	1 192 091 362
Pivot Social	EPA	Centre National de Transfusion Sanguine (CNTS)	Total ressources	1 166 298 347	1 913 094 166	1 192 091 362	1 192 091 362

Pivots	Catégories de gestion	Libellé SPP	Opérations	2020	2021	août-22	PLF 2023
Pivot Social	EPA	Centre National de Transfusion Sanguine (CNTS)	Solde	15 243 778	250 712 230	710 566 282	1 192 091 362
Pivot Social	EPA	Hôpital Sino-Gabonais	Dépenses de personnel	316 415 491	444 767 051		
Pivot Social	EPA	Hôpital Sino-Gabonais	Dépenses des biens et services	249 579 519	427 870 331	248 248 059	
Pivot Social	EPA	Hôpital Sino-Gabonais	Dépenses de transfert			125 343 867	
Pivot Social	EPA	Hôpital Sino-Gabonais	Dépenses d'investissement	84 301 242	69 540 142		
Pivot Social	EPA	Hôpital Sino-Gabonais	Total dépenses	650 296 252	942 177 524	373 591 926	-
Pivot Social	EPA	Hôpital Sino-Gabonais	Ressources Propres	534 198 861	405 692 080		
Pivot Social	EPA	Hôpital Sino-Gabonais	Subventions	267 544 236	910 228 906	1 027 875 965	1 027 875 965
Pivot Social	EPA	Hôpital Sino-Gabonais	Total ressources	801 743 097	1 315 920 986	1 027 875 965	1 027 875 965
Pivot Social	EPA	Hôpital Sino-Gabonais	Solde	151 446 845	373 743 462	654 284 039	910 228 907
Pivot Social	EPA	Centre National Hémodialyse	Dépenses de personnel	464 988 096	363 138 995		
Pivot Social	EPA	Centre National Hémodialyse	Dépenses des biens et services	199 292 360	572 216 398	171 181 212	
Pivot Social	EPA	Centre National Hémodialyse	Dépenses de transfert			418 407 241	
Pivot Social	EPA	Centre National Hémodialyse	Dépenses d'investissement	74 621 533	104 254 400		
Pivot Social	EPA	Centre National Hémodialyse	Total dépenses	738 901 989	1 039 609 793	589 588 453	-
Pivot Social	EPA	Centre National Hémodialyse	Ressources Propres	891 210 000	959 760 450		
Pivot Social	EPA	Centre National Hémodialyse	Subventions	542 088 453	1 147 734 772	1 412 440 655	1 412 440 655
Pivot Social	EPA	Centre National Hémodialyse	Total ressources	1 433 298 453	2 107 495 222	1 412 440 655	1 412 440 655
Pivot Social	EPA	Centre National Hémodialyse	Solde	694 396 464	1 067 885 429	822 852 202	1 412 440 655
Pivot Social	EPA	Institut National de Formation d'Action Sanitaire et Sociale (INFASS)	Dépenses de personnel	203 362 500	170 782 500		
Pivot Social	EPA	Institut National de Formation d'Action Sanitaire et Sociale (INFASS)	Dépenses des biens et services	120 006 171	88 701 850	173 081 420	
Pivot Social	EPA	Institut National de Formation d'Action Sanitaire et Sociale (INFASS)	Dépenses de transfert			177 896 442	
Pivot Social	EPA	Institut National de Formation d'Action Sanitaire et Sociale (INFASS)	Dépenses d'investissement	4 109 263			
Pivot Social	EPA	Institut National de Formation d'Action Sanitaire et Sociale (INFASS)	Total dépenses	327 477 934	259 484 350	350 977 862	-
Pivot Social	EPA	Institut National de Formation d'Action Sanitaire et Sociale (INFASS)	Ressources Propres	28 267 605	43 145 000		
Pivot Social	EPA	Institut National de Formation d'Action Sanitaire et Sociale (INFASS)	Subventions	599 429 888	865 698 453	865 698 452	865 698 452
Pivot Social	EPA	Institut National de Formation d'Action Sanitaire et Sociale (INFASS)	Total ressources	627 697 493	908 843 453	865 698 452	865 698 452
Pivot Social	EPA	Institut National de Formation d'Action Sanitaire et Sociale (INFASS)	Solde	300 219 559	649 359 103	514 720 590	865 698 452
Pivot Social	EPA	Hôpital Egypto-Gabonais	Dépenses de personnel	528 253 206	487 338 297		

Pivots	Catégories de gestion	Libellé SPP	Opérations	2020	2021	août-22	PLF 2023
Pivot Social	EPA	Hôpital Egypto-Gabonais	Dépenses des biens et services	368 847 295	282 080 442	74 080 256	
Pivot Social	EPA	Hôpital Egypto-Gabonais	Dépenses de transfert			106 375 510	
Pivot Social	EPA	Hôpital Egypto-Gabonais	Dépenses d'investissement	92 048 088	125 156 456		
Pivot Social	EPA	Hôpital Egypto-Gabonais	Total dépenses	989 148 589	894 575 195	180 455 766	-
Pivot Social	EPA	Hôpital Egypto-Gabonais	Ressources Propres	727 633 598	727 613 914		
Pivot Social	EPA	Hôpital Egypto-Gabonais	Subventions	245 455 766	376 672 425	435 495 955	435 495 955
Pivot Social	EPA	Hôpital Egypto-Gabonais	Total ressources	973 089 364	1 104 286 339	435 495 955	435 495 955
Pivot Social	EPA	Hôpital Egypto-Gabonais	Solde	- 16 059 225	209 711 144	255 040 189	435 495 955
Pivot Trans-verse	EPIC	Fonds Gabonais d'Investissement Stratégique (FGIS)	Dépenses de personnel	370 743 800	415 314 026		
Pivot Trans-verse	EPIC	Fonds Gabonais d'Investissement Stratégique (FGIS)	Dépenses des biens et services	1 225 872 143	977 086 995		
Pivot Trans-verse	EPIC	Fonds Gabonais d'Investissement Stratégique (FGIS)	Dépenses de transfert			726 750 000	
Pivot Trans-verse	EPIC	Fonds Gabonais d'Investissement Stratégique (FGIS)	Dépenses d'investissement	82 408 472	142 151 702		
Pivot Trans-verse	EPIC	Fonds Gabonais d'Investissement Stratégique (FGIS)	Total dépenses	1 679 024 415	1 534 552 723	726 750 000	-
Pivot Trans-verse	EPIC	Fonds Gabonais d'Investissement Stratégique (FGIS)	Ressources Propres	2 493 860 719	796 933 499		
Pivot Trans-verse	EPIC	Fonds Gabonais d'Investissement Stratégique (FGIS)	Subventions	75 250 000	855 000 000	2 446 557 630	4 637 958 011
Pivot Trans-verse	EPIC	Fonds Gabonais d'Investissement Stratégique (FGIS)	Total ressources	2 569 110 719	1 651 933 499	2 446 557 630	4 637 958 011
Pivot Trans-verse	EPIC	Fonds Gabonais d'Investissement Stratégique (FGIS)	Solde	890 086 304	117 380 776	1 719 807 630	4 637 958 011
Pivot Trans-verse	EPA	Agence Nationale de la Promotion des Investissements (ANPI)	Dépenses de personnel	1 212 225 177	1 259 184 312	510 501 186	
Pivot Trans-verse	EPA	Agence Nationale de la Promotion des Investissements (ANPI)	Dépenses des biens et services	578 551 047	108 116 053		
Pivot Trans-verse	EPA	Agence Nationale de la Promotion des Investissements (ANPI)	Dépenses de transfert	-		318 750 000	
Pivot Trans-verse	EPA	Agence Nationale de la Promotion des Investissements (ANPI)	Dépenses d'investissement	-	9 819 250		
Pivot Trans-verse	EPA	Agence Nationale de la Promotion des Investissements (ANPI)	Total dépenses	1 790 776 224	1 377 119 615	829 251 186	-
Pivot Trans-verse	EPA	Agence Nationale de la Promotion des Investissements (ANPI)	Ressources Propres	925 777 710	625 039 078		
Pivot Trans-verse	EPA	Agence Nationale de la Promotion des Investissements (ANPI)	Subventions	1 015 798 268	2 217 402 372	2 094 502 372	1 855 002 372
Pivot Trans-verse	EPA	Agence Nationale de la Promotion des Investissements (ANPI)	Total ressources	1 941 575 978	2 842 441 450	2 094 502 372	1 855 002 372
Pivot Trans-verse	EPA	Agence Nationale de la Promotion des Investissements (ANPI)	Solde	150 799 754	1 465 321 835	1 265 251 186	1 855 002 372

Pivots	Catégories de gestion	Libellé SPP	Opérations	2020	2021	août-22	PLF 2023
Pivot Trans-verse	EPA	Ecole Nationale de l'Administration (ENA)	Dépenses de personnel		37 990 785	39 604 750	
Pivot Trans-verse	EPA	Ecole Nationale de l'Administration (ENA)	Dépenses des biens et services		63 895 913	31 118 421	
Pivot Trans-verse	EPA	Ecole Nationale de l'Administration (ENA)	Dépenses de transfert			51 985 432	
Pivot Trans-verse	EPA	Ecole Nationale de l'Administration (ENA)	Dépenses d'investissement				
Pivot Trans-verse	EPA	Ecole Nationale de l'Administration (ENA)	Total dépenses	-	101 886 698	122 708 603	-
Pivot Trans-verse	EPA	Ecole Nationale de l'Administration (ENA)	Ressources Propres		23 000		
Pivot Trans-verse	EPA	Ecole Nationale de l'Administration (ENA)	Subventions		287 928 214	287 928 213	287 928 213
Pivot Trans-verse	EPA	Ecole Nationale de l'Administration (ENA)	Total ressources	-	287 951 214	287 928 213	287 928 213
Pivot Trans-verse	EPA	Ecole Nationale de l'Administration (ENA)	Solde	-	186 064 516	165 219 610	287 928 213
Pivot Trans-verse	EPA	Ecole de Préparation aux Carrières Administratives (EPCA)	Dépenses de personnel		65 355 000	137 324 051	
Pivot Trans-verse	EPA	Ecole de Préparation aux Carrières Administratives (EPCA)	Dépenses des biens et services		64 778 489	19 344 819	
Pivot Trans-verse	EPA	Ecole de Préparation aux Carrières Administratives (EPCA)	Dépenses de transfert			69 312 119	
Pivot Trans-verse	EPA	Ecole de Préparation aux Carrières Administratives (EPCA)	Dépenses d'investissement				
Pivot Trans-verse	EPA	Ecole de Préparation aux Carrières Administratives (EPCA)	Total dépenses	-	130 133 489	225 980 989	-
Pivot Trans-verse	EPA	Ecole de Préparation aux Carrières Administratives (EPCA)	Ressources Propres		6 500 000		
Pivot Trans-verse	EPA	Ecole de Préparation aux Carrières Administratives (EPCA)	Subventions		614 385 238	774 385 238	774 385 238
Pivot Trans-verse	EPA	Ecole de Préparation aux Carrières Administratives (EPCA)	Total ressources	-	620 885 238	774 385 238	774 385 238
Pivot Trans-verse	EPA	Ecole de Préparation aux Carrières Administratives (EPCA)	Solde	-	490 751 749	548 404 249	774 385 238
Pivot Trans-verse	EPA	Office National de l'Emploi (ONE)	Dépenses de personnel		37 684 499		
Pivot Trans-verse	EPA	Office National de l'Emploi (ONE)	Dépenses des biens et services		129 117 874		
Pivot Trans-verse	EPA	Office National de l'Emploi (ONE)	Dépenses de transfert			635 304 168	
Pivot Trans-verse	EPA	Office National de l'Emploi (ONE)	Dépenses d'investissement		49 898 287		
Pivot Trans-verse	EPA	Office National de l'Emploi (ONE)	Total dépenses	394 484 170	216 700 660	635 304 168	-
Pivot Trans-verse	EPA	Office National de l'Emploi (ONE)	Ressources Propres		1 599 374		
Pivot Trans-verse	EPA	Office National de l'Emploi (ONE)	Subventions		1 148 600 602	2 418 415 737	2 418 415 737

Pivots	Catégories de gestion	Libellé SPP	Opérations	2020	2021	août-22	PLF 2023
Pivot Trans-verse	EPA	Office National de l'Emploi (ONE)	Total ressources	395 488 699	1 150 199 976	2 418 415 737	2 418 415 737
Pivot Trans-verse	EPA	Office National de l'Emploi (ONE)	Solde	1 004 529	933 499 316	1 783 111 569	2 418 415 737
Pivot Trans-verse	EPA	Agence Nationale de la Formation et de Perfectionnement Professionnel (ANFPP)	Dépenses de personnel	296 678 691	540 983 100	888 711 042	
Pivot Trans-verse	EPA	Agence Nationale de la Formation et de Perfectionnement Professionnel (ANFPP)	Dépenses des biens et services	45 704 556	34 223 500	960 000 000	
Pivot Trans-verse	EPA	Agence Nationale de la Formation et de Perfectionnement Professionnel (ANFPP)	Dépenses de transfert	-		2 692 873 313	
Pivot Trans-verse	EPA	Agence Nationale de la Formation et de Perfectionnement Professionnel (ANFPP)	Dépenses d'investissement	-			
Pivot Trans-verse	EPA	Agence Nationale de la Formation et de Perfectionnement Professionnel (ANFPP)	Total dépenses	342 383 247	575 206 600	4 541 584 355	-
Pivot Trans-verse	EPA	Agence Nationale de la Formation et de Perfectionnement Professionnel (ANFPP)	Ressources Propres	20 634 600	21 604 600		
Pivot Trans-verse	EPA	Agence Nationale de la Formation et de Perfectionnement Professionnel (ANFPP)	Subventions	303 150 900	6 208 133 976	6 738 233 976	6 738 233 976
Pivot Trans-verse	EPA	Agence Nationale de la Formation et de Perfectionnement Professionnel (ANFPP)	Total ressources	323 785 500	6 229 738 576	6 738 233 976	6 738 233 976
Pivot Trans-verse	EPA	Agence Nationale de la Formation et de Perfectionnement Professionnel (ANFPP)	Solde	- 18 597 747	5 654 531 976	2 196 649 621	6 738 233 976
Pivot Social	EPA	Centre Hospitalier Régional de Franceville	Dépenses de personnel	420 452 875	502 465 975		
Pivot Social	EPA	Centre Hospitalier Régional de Franceville	Dépenses des biens et services	674 483 656	606 301 271	130 096 827	
Pivot Social	EPA	Centre Hospitalier Régional de Franceville	Dépenses de transfert	-		94 778 926	
Pivot Social	EPA	Centre Hospitalier Régional de Franceville	Dépenses d'investissement	-	8 420 000		
Pivot Social	EPA	Centre Hospitalier Régional de Franceville	Total dépenses	1 094 936 531	1 117 187 246	224 875 753	-
Pivot Social	EPA	Centre Hospitalier Régional de Franceville	Ressources Propres	1 289 958 891	680 176 680		
Pivot Social	EPA	Centre Hospitalier Régional de Franceville	Subventions	464 977 523	666 499 305	666 499 304	666 499 304
Pivot Social	EPA	Centre Hospitalier Régional de Franceville	Total ressources	1 754 936 414	1 346 675 985	666 499 304	666 499 304
Pivot Social	EPA	Centre Hospitalier Régional de Franceville	Solde	659 999 883	229 488 739	441 623 551	666 499 304
Pivot Social	EPA	Centre Hospitalier Régional de Lambaréné	Dépenses de personnel	422 123 280	354 864 480		
Pivot Social	EPA	Centre Hospitalier Régional de Lambaréné	Dépenses des biens et services	225 027 331	240 107 158	62 500 000	
Pivot Social	EPA	Centre Hospitalier Régional de Lambaréné	Dépenses de transfert	-		38 171 396	
Pivot Social	EPA	Centre Hospitalier Régional de Lambaréné	Dépenses d'investissement	-			
Pivot Social	EPA	Centre Hospitalier Régional de Lambaréné	Total dépenses	647 150 611	594 971 638	100 671 396	-
Pivot Social	EPA	Centre Hospitalier Régional de Lambaréné	Ressources Propres	608 057 545	323 076 950		
Pivot Social	EPA	Centre Hospitalier Régional de Lambaréné	Subventions	201 342 792	345 124 030	345 124 029	345 124 029
Pivot Social	EPA	Centre Hospitalier Régional de Lambaréné	Total ressources	809 400 337	668 200 980	345 124 029	345 124 029

Pivots	Catégories de gestion	Libellé SPP	Opérations	2020	2021	août-22	PLF 2023
Pivot Social	EPA	Centre Hospitalier Régional de Lambaréné	Solde	162 249 726	73 229 342	244 452 633	345 124 031
Pivot Social	EPA	Centre Hospitalier Régional de Mouila	Dépenses de personnel	182 957 194	206 795 627		
Pivot Social	EPA	Centre Hospitalier Régional de Mouila	Dépenses des biens et services	445 566 423	314 609 921	121 770 749	
Pivot Social	EPA	Centre Hospitalier Régional de Mouila	Dépenses de transfert	-		51 078 463	
Pivot Social	EPA	Centre Hospitalier Régional de Mouila	Dépenses d'investissement	56 560 300	4 491 000		
Pivot Social	EPA	Centre Hospitalier Régional de Mouila	Total dépenses	685 083 917	525 896 548	172 849 212	-
Pivot Social	EPA	Centre Hospitalier Régional de Mouila	Ressources Propres	437 744 913	195 748 394		
Pivot Social	EPA	Centre Hospitalier Régional de Mouila	Subventions	345 798 424	600 121 492	600 121 491	600 121 491
Pivot Social	EPA	Centre Hospitalier Régional de Mouila	Total ressources	783 543 337	795 869 886	600 121 491	600 121 491
Pivot Social	EPA	Centre Hospitalier Régional de Mouila	Solde	98 459 420	269 973 338	427 272 279	600 121 491
Pivot Social	EPA	Centre Hospitalier Régional de Tchibanga	Dépenses de personnel	197 058 666	195 219 224		
Pivot Social	EPA	Centre Hospitalier Régional de Tchibanga	Dépenses des biens et services	375 770 196	266 994 983	63 235 262	
Pivot Social	EPA	Centre Hospitalier Régional de Tchibanga	Dépenses de transfert	-		115 567 100	
Pivot Social	EPA	Centre Hospitalier Régional de Tchibanga	Dépenses d'investissement	21 754 505	30 966 460		
Pivot Social	EPA	Centre Hospitalier Régional de Tchibanga	Total dépenses	594 583 367	493 180 667	178 802 362	-
Pivot Social	EPA	Centre Hospitalier Régional de Tchibanga	Ressources Propres	396 024 800	143 185 725		
Pivot Social	EPA	Centre Hospitalier Régional de Tchibanga	Subventions	470 232 091	559 730 741	559 730 741	559 730 741
Pivot Social	EPA	Centre Hospitalier Régional de Tchibanga	Total ressources	866 256 891	702 916 466	559 730 741	559 730 741
Pivot Social	EPA	Centre Hospitalier Régional de Tchibanga	Solde	271 673 524	209 735 799	380 928 379	559 730 741
Pivot Social	EPA	Centre Hospitalier Régional de Makokou	Dépenses de personnel	196 854 654	190 166 066		
Pivot Social	EPA	Centre Hospitalier Régional de Makokou	Dépenses des biens et services	483 109 698	281 415 606	50 000 000	
Pivot Social	EPA	Centre Hospitalier Régional de Makokou	Dépenses de transfert	-		75 226 191	
Pivot Social	EPA	Centre Hospitalier Régional de Makokou	Dépenses d'investissement	4 884 500	13 362 000		
Pivot Social	EPA	Centre Hospitalier Régional de Makokou	Total dépenses	684 848 852	484 943 672	125 226 191	-
Pivot Social	EPA	Centre Hospitalier Régional de Makokou	Ressources Propres	588 370 572	342 400 361		
Pivot Social	EPA	Centre Hospitalier Régional de Makokou	Subventions	251 388 381	402 766 801	402 766 801	402 766 801
Pivot Social	EPA	Centre Hospitalier Régional de Makokou	Total ressources	839 758 953	745 167 162	402 766 801	402 766 802
Pivot Social	EPA	Centre Hospitalier Régional de Makokou	Solde	154 910 101	260 223 490	277 540 610	402 766 802
Pivot Social	EPA	Centre Hospitalier Régional de Kouilamoutou	Dépenses de personnel	236 039 577	243 719 322		
Pivot Social	EPA	Centre Hospitalier Régional de Kouilamoutou	Dépenses des biens et services	164 143 139	245 567 817	88 483 337	
Pivot Social	EPA	Centre Hospitalier Régional de Kouilamoutou	Dépenses de transfert	-		41 078 463	

Pivots	Catégories de gestion	Libellé SPP	Opérations	2020	2021	août-22	PLF 2023
Pivot Social	EPA	Centre Hospitalier Régional de Kouilamoutou	Dépenses d'investissement	51 540 050	145 807 218		
Pivot Social	EPA	Centre Hospitalier Régional de Kouilamoutou	Total dépenses	451 722 766	635 094 357	129 561 800	-
Pivot Social	EPA	Centre Hospitalier Régional de Kouilamoutou	Ressources Propres	583 403 312	325 594 333		
Pivot Social	EPA	Centre Hospitalier Régional de Kouilamoutou	Subventions	279 123 599	428 755 549	428 755 548	428 755 548
Pivot Social	EPA	Centre Hospitalier Régional de Kouilamoutou	Total ressources	862 526 911	754 349 882	428 755 548	428 755 548
Pivot Social	EPA	Centre Hospitalier Régional de Kouilamoutou	Solde	410 804 145	119 255 525	299 193 748	428 755 548
Pivot Social	EPA	Centre Hospitalier Régional de Port-Gentil	Dépenses de personnel	533 403 499	682 112 516		
Pivot Social	EPA	Centre Hospitalier Régional de Port-Gentil	Dépenses des biens et services	604 101 651	452 821 038	138 770 640	
Pivot Social	EPA	Centre Hospitalier Régional de Port-Gentil	Dépenses de transfert	-		63 578 463	
Pivot Social	EPA	Centre Hospitalier Régional de Port-Gentil	Dépenses d'investissement	-			
Pivot Social	EPA	Centre Hospitalier Régional de Port-Gentil	Total dépenses	1 137 505 150	1 134 933 554	202 349 103	-
Pivot Social	EPA	Centre Hospitalier Régional de Port-Gentil	Ressources Propres	1 793 425 577	747 989 700		
Pivot Social	EPA	Centre Hospitalier Régional de Port-Gentil	Subventions	444 427 432	740 193 284	740 193 284	740 193 284
Pivot Social	EPA	Centre Hospitalier Régional de Port-Gentil	Total ressources	2 237 853 009	1 488 182 984	740 193 284	740 193 284
Pivot Social	EPA	Centre Hospitalier Régional de Port-Gentil	Solde	1 100 347 859	353 249 430	537 844 181	740 193 284
Pivot Social	EPA	Centre Hospitalier Régional d'Oyem	Dépenses de personnel	271 201 696	296 295 931		
Pivot Social	EPA	Centre Hospitalier Régional d'Oyem	Dépenses des biens et services	367 102 214	279 157 482	99 152 273	
Pivot Social	EPA	Centre Hospitalier Régional d'Oyem	Dépenses de transfert			63 578 463	
Pivot Social	EPA	Centre Hospitalier Régional d'Oyem	Dépenses d'investissement	82 744 000	24 909 431		
Pivot Social	EPA	Centre Hospitalier Régional d'Oyem	Total dépenses	721 047 910	600 362 844	162 730 736	-
Pivot Social	EPA	Centre Hospitalier Régional d'Oyem	Ressources Propres	1 341 196 587	358 608 287		
Pivot Social	EPA	Centre Hospitalier Régional d'Oyem	Subventions	325 461 471	476 197 065	476 197 065	476 197 065
Pivot Social	EPA	Centre Hospitalier Régional d'Oyem	Total ressources	1 666 658 058	834 805 352	476 197 065	476 197 065
Pivot Social	EPA	Centre Hospitalier Régional d'Oyem	Solde	945 610 148	234 442 508	313 466 329	476 197 065
Pivot Social	EPA	Hôpital Nkembo	Dépenses de personnel		242 994 584		
Pivot Social	EPA	Hôpital Nkembo	Dépenses des biens et services		138 303 904	61 574 916	
Pivot Social	EPA	Hôpital Nkembo	Dépenses de transfert			86 750 000	
Pivot Social	EPA	Hôpital Nkembo	Dépenses d'investissement		75 032 477		
Pivot Social	EPA	Hôpital Nkembo	Total dépenses	-	456 330 965	148 324 916	-
Pivot Social	EPA	Hôpital Nkembo	Ressources Propres		196 366 934		
Pivot Social	EPA	Hôpital Nkembo	Subventions		334 525 526	358 054 937	358 054 937

Pivots	Catégories de gestion	Libellé SPP	Opérations	2020	2021	août-22	PLF 2023
Pivot Social	EPA	Hôpital Nkembo	Total ressources	-	530 892 460	358 054 937	334 525 527
Pivot Social	EPA	Hôpital Nkembo	Solde	-	74 561 495	209 730 021	334 525 527
Pivot Social	EPA	Université des Sciences et Techniques de Masuku	Dépenses de personnel	801 271 020	706 402 691	401 750 000	
Pivot Social	EPA	Université des Sciences et Techniques de Masuku	Dépenses des biens et services	387 020 438	279 039 204	220 856 299	
Pivot Social	EPA	Université des Sciences et Techniques de Masuku	Dépenses de transfert			15 625 000	
Pivot Social	EPA	Université des Sciences et Techniques de Masuku	Dépenses d'investissement				
Pivot Social	EPA	Université des Sciences et Techniques de Masuku	Total dépenses	1 188 291 458	985 441 895	638 231 299	-
Pivot Social	EPA	Université des Sciences et Techniques de Masuku	Ressources Propres	614 922 421	98 641 690		
Pivot Social	EPA	Université des Sciences et Techniques de Masuku	Subventions	539 216 686	1 965 177 885	2 065 177 885	2 065 177 885
Pivot Social	EPA	Université des Sciences et Techniques de Masuku	Total ressources	1 154 139 107	2 063 819 575	2 065 177 885	2 065 177 885
Pivot Social	EPA	Université des Sciences et Techniques de Masuku	Solde	- 34 152 351	1 078 377 680	1 426 946 586	2 065 177 885
Pivot Economique	SE	Société Equatoriale des Mines (SEM)	Dépenses de personnel				
Pivot Economique	SE	Société Equatoriale des Mines (SEM)	Dépenses des biens et services				
Pivot Economique	SE	Société Equatoriale des Mines (SEM)	Dépenses de transfert				
Pivot Economique	SE	Société Equatoriale des Mines (SEM)	Dépenses d'investissement				
Pivot Economique	SE	Société Equatoriale des Mines (SEM)	Total dépenses	-	-	-	-
Pivot Economique	SE	Société Equatoriale des Mines (SEM)	Ressources Propres				
Pivot Economique	SE	Société Equatoriale des Mines (SEM)	Subventions		100 000 000	100 000 000	100 000 000
Pivot Economique	SE	Société Equatoriale des Mines (SEM)	Total ressources	-	100 000 000	100 000 000	100 000 000
Pivot Economique	SE	Société Equatoriale des Mines (SEM)	Solde	-	100 000 000	100 000 000	100 000 000
Pivot Economique	SE	Gabon Oil Company (Société Nationale des Hydrocarbures du Gabon)	Dépenses de personnel				
Pivot Economique	SE	Gabon Oil Company (Société Nationale des Hydrocarbures du Gabon)	Dépenses des biens et services				
Pivot Economique	SE	Gabon Oil Company (Société Nationale des Hydrocarbures du Gabon)	Dépenses de transfert				
Pivot Economique	SE	Gabon Oil Company (Société Nationale des Hydrocarbures du Gabon)	Dépenses d'investissement				
Pivot Economique	SE	Gabon Oil Company (Société Nationale des Hydrocarbures du Gabon)	Total dépenses	-	-	-	-
Pivot Economique	SE	Gabon Oil Company (Société Nationale des Hydrocarbures du Gabon)	Ressources Propres				
Pivot Economique	SE	Gabon Oil Company (Société Nationale des Hydrocarbures du Gabon)	Subventions				

Pivots	Catégories de gestion	Libellé SPP	Opérations	2020	2021	août-22	PLF 2023
Pivot Economique	SE	Gabon Oil Company (Société Nationale des Hydrocarbures du Gabon)	Total ressources	-	-	-	-
Pivot Economique	SE	Gabon Oil Company (Société Nationale des Hydrocarbures du Gabon)	Solde	-	-	-	-
Pivot Transverse	SE	Société de Transports Urbains (TRANS'URB)	Dépenses de personnel	548 301 682	1 205 082 755		
Pivot Transverse	SE	Société de Transports Urbains (TRANS'URB)	Dépenses des biens et services	3 490 544 980	3 924 071 600		
Pivot Transverse	SE	Société de Transports Urbains (TRANS'URB)	Dépenses de transfert				
Pivot Transverse	SE	Société de Transports Urbains (TRANS'URB)	Dépenses d'investissement	760 683 159	167 546 406		
Pivot Transverse	SE	Société de Transports Urbains (TRANS'URB)	Total dépenses	4 799 529 821	5 296 700 761	-	-
Pivot Transverse	SE	Société de Transports Urbains (TRANS'URB)	Ressources Propres	621 242 010	520 434 588		
Pivot Transverse	SE	Société de Transports Urbains (TRANS'URB)	Subventions	4 251 927 867	4 499 827 220	4 499 827 220	4 499 827 220
Pivot Transverse	SE	Société de Transports Urbains (TRANS'URB)	Total ressources	4 873 169 877	5 020 261 808	4 499 827 220	4 499 827 220
Pivot Transverse	SE	Société de Transports Urbains (TRANS'URB)	Solde	73 640 056	-	4 499 827 220	4 499 827 220
Pivot Transverse	SE	Société Gabonaise de Transport (SOGATRA)	Dépenses de personnel	4 591 780 886	5 112 162 570	-	
Pivot Transverse	SE	Société Gabonaise de Transport (SOGATRA)	Dépenses des biens et services	2 155 922 077	818 799 614	-	
Pivot Transverse	SE	Société Gabonaise de Transport (SOGATRA)	Dépenses de transfert	-	-	367 200 000	
Pivot Transverse	SE	Société Gabonaise de Transport (SOGATRA)	Dépenses d'investissement	403 719 885	2 542 793	-	
Pivot Transverse	SE	Société Gabonaise de Transport (SOGATRA)	Total dépenses	7 151 422 848	5 933 504 977	367 200 000	-
Pivot Transverse	SE	Société Gabonaise de Transport (SOGATRA)	Ressources Propres	1 023 119 986	1 313 666 360	-	
Pivot Transverse	SE	Société Gabonaise de Transport (SOGATRA)	Subventions	6 358 854 496	4 313 426 856	-	
Pivot Transverse	SE	Société Gabonaise de Transport (SOGATRA)	Total ressources	7 381 974 482	5 627 093 216	-	-
Pivot Transverse	SE	Société Gabonaise de Transport (SOGATRA)	Solde	230 551 634	-	306 411 761	-
Pivot Transverse	SE	Poste SA	Dépenses de personnel	-			
Pivot Transverse	SE	Poste SA	Dépenses des biens et services	-			
Pivot Transverse	SE	Poste SA	Dépenses de transfert	-			
Pivot Transverse	SE	Poste SA	Dépenses d'investissement	-			
Pivot Transverse	SE	Poste SA	Total dépenses	-	-	-	-

Pivots	Catégories de gestion	Libellé SPP	Opérations	2020	2021	août-22	PLF 2023
Pivot Trans-verse	SE	Poste SA	Ressources Propres	-	-	-	-
Pivot Trans-verse	SE	Poste SA	Subventions	-	-	-	-
Pivot Trans-verse	SE	Poste SA	Total ressources	-	-	-	-
Pivot Trans-verse	SE	Poste SA	Solde	-	-	-	-
Pivot Trans-verse	EPIC	Société Nationale Immobilière (SNI)	Dépenses de personnel	-	-	-	-
Pivot Trans-verse	EPIC	Société Nationale Immobilière (SNI)	Dépenses des biens et services	-	-	-	-
Pivot Trans-verse	EPIC	Société Nationale Immobilière (SNI)	Dépenses de transfert	-	-	-	-
Pivot Trans-verse	EPIC	Société Nationale Immobilière (SNI)	Dépenses d'investissement	-	-	-	-
Pivot Trans-verse	EPIC	Société Nationale Immobilière (SNI)	Total dépenses	-	-	-	-
Pivot Trans-verse	EPIC	Société Nationale Immobilière (SNI)	Ressources Propres	-	-	-	-
Pivot Trans-verse	EPIC	Société Nationale Immobilière (SNI)	Subventions	-	-	-	-
Pivot Trans-verse	EPIC	Société Nationale Immobilière (SNI)	Total ressources	-	-	-	-
Pivot Trans-verse	EPIC	Société Nationale Immobilière (SNI)	Solde	-	-	-	-
			<i>Total Dépenses de personnel</i>	40 849 980 764	46 653 821 796	4 404 735 684	-
			<i>Total Dépenses des biens et services</i>	75 877 035 883	67 401 751 314	8 203 338 293	-
			<i>Total Dépenses de transfert</i>	-	240 577 766	87 743 705 600	-
			<i>Total Dépenses d'investissement</i>	5 450 186 496	4 906 823 648	1 147 875 126	-
			Total dépenses SPP	122 177 203 143	119 202 974 524	101 499 594 703	-
			<i>Total Ressources Propres</i>	39 948 300 181	41 346 459 482	-	-
			<i>Total Subventions</i>	91 123 573 580	167 706 402 928	171 996 964 368	172 514 510 930
			Total ressources SPP	131 071 873 761	209 052 862 410	171 996 964 368	172 514 510 930
			Solde	8 894 670 618	89 849 887 886	70 497 369 665	172 514 510 930

